### 愛媛県産業振興指針見直しの背景

近年の経済社会情勢の変化

- ・平成13年度の日本経済
- ・・・10年度以来のマイナス成長
- 県内産業の空洞化の進展 「骨太の方針」による日本経済の再生シナ
- リオの遅れ 「経済と環境の両立」という新たな視点 経済構造の変化に対応しきれていない多 〈の県内中小企業

# 見直しの必要性

国の産業政策の変化

- 「新産業都市建設促進法」
- 「工業整備特別地域整備促進法」廃止等 国・地方あわせ700兆円に迫る長期債務、 年々厳しさを増す県財政
- 政策の「選択と集中」を念頭に、 県経済の 活力向上を目指して、より地に足のついた 自立型の産業政策が求められている。



自助と自立の精神」の下、多様な地 域資源を生かしながら、知恵と工夫の |競争を通じて、特色ある地域産業を形 成すべく、新たな産業振興戦略を提 示する。

### 愛媛県産業の現状と課題

本指針で検討する振興方策は、県内総 生産の1/4を占め、県内経済の牽引役を 果たしている製造業と、情報サービス業を 中心とするサービス業を対象とする。

### 産業構造の特徴

- 基礎素材型産業に特化
- 出荷額の半分を占める県外大手企業 最近10年間の製造業の動向
- · 事業所数(本県: 22.6%、全国
- · 従業者数(本県: 20.2%、全国 17.9%) · 出 荷 額 (本県: 4.8% 全国 7.1%)

## |圏域ごとの産業の現状と 企業活動の状況

(平成12年製造品出荷額等)

### 宇塵圏域

- ・ 5,912億円(県構成比17.1%) 新居浜·西条圏域
- ·1兆551億円(同 30.4%) 今治圏域
- ・ 5,583億円( 同 16.1%)
- 松山圏域
- 8.952億円(同 25.8%)
- 八幡浜·大洲圏域
- 1,739億円(同 5.0%) 宇和島圏域
- · 1,934億円(同 5.6%)

### 本県経済の活性化の鍵

研究開発型企業への脱皮

経営革新型企業の多数育成

「新しい移出産業を ---いかに創出するか」

地場産業等の高付加価値化・高度化

~ 『製 告 業 から 創 告 業 へ』~

「顧客満足の追求」の視点に立ったものづくり

・独自分野におけるオンリーワン企業を目指す

・地域資源(同業種異業種ネットワーク、大学や

公設試等との連携)を活用した「コラボレーショ

## 基本目標

<mark>「21世紀の本県経済を担う新たなリーディング産業の創出」</mark> <u>~新たな製品や事業を次々と生み出せる成熟した厚みのある産業構造の形成~</u>

# 既存産業の高付加価値化・高度化

# 中核的企業の展開支援

「本県出荷額の約半分を占める県外大手企業等 の動向が本県産業の活力向上の鍵を握る

熾烈な国際競争にさらされている中核的企業の 新分野展開や新製品開発等の側面的支援 ・中核的企業と地元中小企業との連携強化



国への各種規制緩和の働き掛け、企業立地奨励 金や雇用促進助成金等の活用

中核的企業と地元中小企業との交流会の開催など

# 施策目標

√基本的方向k

# 新事業の創出

# 新規成長分野における新事業の創出

『医療・福祉』『情報诵信』 新事業創出 『環境』『バイオテクノロジー の重点分野

- 現指針策定以降の本県経済社会情勢の変化 ・重点6分野への取組状況
- 国の『重点4分野』
- 『四国テクノブリッジ計画』における推准2分野

現 行6分野 から4分野へ(選択と集中)

### 愛媛資源を活用した新事業の創出 ~ 『愛媛オリジナルな新事業の創出』~

恵まれた自然、豊富な農林水産物や加工品、世界に 誇り得る製品を生み出す企業や技術など、素晴らしい 資源が存在 愛媛資源を活用した愛媛オリジナルな 新事業の創出に取り組む必要がある

- ・ローテクや既存技術の活用
- ・ニッチ分野や高級品分野への特化
- ・創業や新分野展開にチャレンジする風土の醸成



企業活動を総合的にサポートする新事業創出支援 体制の拡充・強化(共同研究の促進、補助制度や 融資制度の拡充、人的支援体制の充実)など

# アパレル産業

- 紙関連産業 物流や技術の高度化によるコストダウン 新商品開発や新分野展開
- · 特殊機能紙、合成繊維紙、不織布等 ・化成品や化粧品・医薬部外品等
- 高齢化や環境問題に対応したものづくり 生活文化創造型産業へ
- 紙産業研究センターや大学との共同研究

# 中小鉄工業

受注拡大

ン」の促進

- 自社の強みを生かした攻めの営業 ・組合企業間の連携による共同受注 下請けからの脱皮
- 蓄積した高精度の製造・加工技術による 自社製品の開発

タオル産業

関連業者等との協業化やグループ化

"差別化" = 「中高級品タオル」「脱タオル製品」

ニッチ分野、環境対応型高付加価値商品の開発

マーケット開拓(展示商談会の開催、見本市の出展等)

培った技術の高度化による新分野展開 高度なメカトロ産業へ

地域の産業高度化支援機能の活用

# 告船産業

生産流通コストの削減

縫製技術の高度化

得意分野への特化(船種、規模の特化) 差別化(特定分野で他社に負けない品質、 技術力, 価格競争力)

·QRの推進によるリードタイムの短縮

デザインカやファッション性の向上

·ホールガーメントの導入やIT化の推進等

・企画プランナー、デザイナーとの提携

マーケットイン型産業へ

IT化や部材の共同発注による生産コストの削減 事業提携やグループ化による経営基盤の強化 中堅技術者の人材育成、確保

### 食品加工産業 加丁技術力や商品企画・開発力の向上 水産物の優れた栄養特性を生かした新製品開発 生産・流通コストの低減(原材料の共同発注、 物流の共同化)

食の安全性への配慮(HACCPやISOの取得) 工業技術センターの研究開発機能の拡充・強化、 愛媛大学との産学官共同研究

# 雷気機械産業

➡具体的方向፟፟፟፟

特定の大手企業に頼らない受注 体制の構築

- 技術や企画、営業力を強化し、 製品開発や工程設計段階から 大手メーカーのプロジェクトに 参画できるような企画提案型 企業への転換
- ニッチ分野に特化した電気機械 メーカーへの転換
- ・医療・福祉、環境分野など

## その他製造業 「顧客満足の追求」

中小企業間ネットワーク や産学官連携を軸に. 新技術 新商品開発

オンリーワン企業へ 戦略的ツールとしてのIT 活用による経営革新型 企業への脱皮

# 医療·福祉関連産業

高齢者、障害者等の生活の質の 向上に対応した福祉用具の開発 (UDの導入、デザインやファッシ ョン性にも配慮したものづくり)

- 技術シーズやアイデアを募集し 商品化、事業化に結びつける ・企業・大学・公設試等のコラボ
- レーションや異業種間の企業 組合等による商品開発

多様な医療・福祉機器やサービス、 健康食品などをタイムリーに提供 できるマーケットイン型産業へ

# 情報関連産業

県. えひめ産業振興財団、民間企業、 地元教育機関等の連携によるスキル に応じた体系的な研修の実施 IT関連企業等への愛媛情報ス・パ - ハイウェイの回線提供

本県への企業立地支援 コールセンターやデータセンター等

IT系企業の誘致 情報関連産業の集積拠点づくり 県や市町村が先導して電子化業務を アウトソーシングすることによる県内ソ

フトウェア企業の受注機会の拡大

# 環境関連産業

産学官のコラボレーションの強化 による新製品開発、新技術・新サ ーピスの創造

イノベーションに取り組む 県内企業の環境ISO認証取得や 環境会計の導入を促進するための 研修や技術指導等の充実 「えひめエコランド構想」の推進に よる環境ビジネスの育成、振興 グリーン購入の拡充・徹底

### バイオテクノロジー関係

「バイオ産業創出支援プロジェクトチ ーム」を設置し、産業化促進支援策 等を検討

構造改革特区制度の活用・導入に よる大学発ベンチャービジネスの 積極的な育成・支援

企業や公設試、愛媛大学の研究者 等による密接な人的ネットワークの 構築 バイオ産業クラスターの形成

# 基本政策

援体制づくり

### 地域産業クラスターの 形成

新たな流通体制の確立

- 産学官の広域的人的ネット ワークの形成
- 起業家育成施設等の整備 販路開拓や経営・財務面で
- の支援 特にバイオ産業クラスターの 形成(構造改革特区制度の 導入、大学発ベンチャーの 育成·支援)
  - など

# 新しい製品・技術の研究開発 機能の強化

- ·試験研究機関の強化(繊維産業 窯業試験場の再編整備、農業・林 業・水産業・環境の各種試験研究 機関との連携)
- ・職務発明等に対する報償・評価制 度の拡充
- ・県内企業の知的財産の保護活用 等の支援(四国TLOや知的所有権 センターとの連携強化) ・前向きな取組への支援策の拡充

など

- 資金供給(金融·補助制 度の充実・強化)
  - ・アクティブベンチャー 支援事業 の小規模・随時募集枠の新設 · 県単融資制度の充実
  - 経営革新を図る企業への資金 支援の検討 ・ベンチャーファンドの設立支援
  - 機動的かつ弾力的に活用でき る総合補助金制度等の導入の 検討

など

### 企業誘致の推進 人材の育成・確保 高等技術専門校の訓練科目

- カリキュラム等の見直し ·Uターン就職の促進、県立職 業能力開発短期大学校の設 置等の検討
- 地元教育機関等との産学官 連携によるIT人材の育成 ・シニアアドバイザー 制度の拡 充や、元気な高齢者の起業支
  - など

- ・雇用吸収力のあるIT系企業 や企業の研究開発部門等の 積極的な誘致
- 高度な基盤技術等を有する 中小企業等へのアプローチ 愛媛ならではの資源を活用 した企業誘致
- ・愛媛情報スーパーハイウェ イ回線の企業への安価提供 ・企業立地優遇制度の見直し や拡充

## 情報関連産業 の集積拠点の 慗 備

・ソフトウェア 企業 等の集約や大手 IT系企業を誘致 するための、PFI 事業や民間遊休 施設を活用した 集積拠点施設の 整備

際関連情報の提供 国際ビジネス担当者への実 務研修の実施 外資系企業の誘致促進、県 内企業との共同事業化促進 国際化を支援するネットワー クづくり、海外の自治体との 自治体間交流の展開

物流の円滑化、効率化支援

など

国際化の一層の促進

・海外企業との商談機会や国

### など