# 県出資法人改革実施計画(会社法法人)

平成22年7月1日現在 基本情報

出	資氵	去人	、名	松山空港ビル㈱	代	表	者	代表取締役社長 佐伯 要	県 所 管 課	交通対策課
所	7	玍	地	松山市南吉田町2731番地	電		話	089-973-5225	ホームページ	http://www.matsuyama-airport.co.jp
設	立立	∓ 月	日	昭和53年11月1日						
設	立	目		(4)   潤・にはこ・楽品・郵便	( 2 切手	) 航空 ミ・収 <i>入</i>	思知	想の普及および観光に関す 紙類の販売業 (5)食営	ける事業 (3 堂・喫茶店お。	
資	Z	<b></b>	金	1,125,000千円	県	出資	額	300,000千円 (26.7%)		

## 事業内容

(単位・千円 %)

						(半位	<u>;十门、%)</u>
十冊声光々	事業内容		<b>事</b>	業	<b>男</b>		H20 ~ H21
主要事業名	争耒内谷	H 1 7 年度	H 1 8 年度	H 1 9 年度	H 2 0 年度	H 2 1年度	増減率(%)
売上高	直営売店の売上高	711,892	744,393	730,932	726,230	706,106	2.8
貸室収入	貸室等の賃貸料	325,024	324,576	319,503	319,396	316,467	0.9
売店・食堂収入	テナントからの歩合収入	124,635	125,028	121,393	118,019	108,793	7.8
使用料収入	施設等の使用料	439,017	446,789	444,785	440,651	442,674	0.5
広告収入	広告料収入	41,957	49,083	54,406	55,495	51,713	6.8
付帯事業収入	公衆電話・自販機等の手数料	113,974	114,593	113,069	111,687	111,967	0.3

## 財務関係指標

(単位:%)

指 標	指標の内容	H 1 7 年度	H 1 8 年度	H 1 9年度	H 2 0 年度	H 2 1年度
県財政支出依存度	県からの補助金等(補助金・負担金・委託金)÷収入合計×100	2.2	1.8	1.9	2.0	1.2
県受託事業の再委託度	県からの受託事業の外部委託費÷県からの受託事業費×100	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
収支比率	当期収入合計÷当期支出合計×100	122.2	122.0	124.7	132.4	132.9
人件費比率	人件費支出÷当期支出合計×100	10.6	10.3	10.9	11.5	12.2
管理費比率	管理費÷総支出額×100	59.2	58.9	59.3	58.0	57.0
自己資本比率	資本÷(負債及び資本)×100	46.4	53.1	59.9	67.7	75.2
流動比率	(流動資産÷流動負債)×100	86.9	100.0	119.4	142.9	168.4
借入金依存率	(長期借入金 + 短期借入金)÷資産合計×100	45.3	38.4	30.4	23.4	15.9

## 現状及び課題

1 乗降客状況 21年4月1日~平成22年3月31日 ・ 国内線乗降客数は景気の低迷による旅客需要の減少や関西線廃止の影響等により減少したが、国際線乗降客数はソウル便、上海便とも前年同期 の落ち込みの反動から旅客需要が回復したことにより増加した。国内線・国際線乗降客数の合計数は3年連続で減少し、過去19年で最低であった。 国内線 2,309,686人(前期比 181,703人 7.3%) 53,002人(前期比 2,362,688人(前期比 国際線 7,652人 16.9%) 174,051人 6.9%)

現状 合計

事業状況 21年4月1日~平成22年3月31日 営業収益については、景気の後退に伴う乗降客数の減少等が大きく影響した結果、直営店売上高・貸室収入・売店食堂収入・広告収入等が減少し た。イベントを始めとする積極的な営業展開によりその減少幅を最小限に留めるとともに諸経費等の節減に努め、当期純利益は255,114千円となっ

景気の低迷や路線の休廃止等により3年連続で乗降客数が減少した。また会社更生手続中の日本航空が松山空港を発着する伊丹線と那覇 線を本年10月30日で廃止し、名古屋線を来年2月28日で廃止することを決定するなど、当社の収益に重大な影響を及ぼすことが懸念される。 さらに経費面においては、建物の施設・設備等の経年化に伴う維持保全修繕工事や国の国有財産使用料の見直しによる土地賃借料値上げな ど、負担増が予想される。

課題

このように、当社の経営環境はこれまで以上に厳しさを増すことが予想さるが、経営の合理化に努め空港の利用者利便の向上や安全と安心の確保のため、空港ターミナルビルの適切な運営に努めたい。 経営の合理化に努め、今後とも愛媛の空の玄関口として、

将来の収益計画は、空港全体の整備計画により国の方針が決定次第作成する。

### 見直しの方向性

	7 - 7 - 7 - 7 - 7 - 7 - 7 - 7 - 7 - 7 -
見直しの 方向性	経営改善を行いつつ存続

## 実施計画及び実施状況

1 出資法人の自主性・自律性の向上に向けた取組

## (1)組織体制の見直し

平成21年度は総務部、管理部、企画業務部、施設部の4部体制で運営した。

役員は、取締役14名(常勤2名、非常勤12名)、監査役3名(常勤1名、非常勤2名)である。代表取締役社長は、地元の民間企業の役員が就任し、県知事 が取締役会長に就任しているほか、出資関係者が役員に就任している。 松山空港の国際化に伴い案内窓口での外国語対応の必要が生じていることから、語学研修への派遣実施を行うとともに、販売業務員の資質向上のため社

松山空港の国際化に伴い案内窓口での外国語対応の必要が生じていることから、語学研修への派遣実施を行うとともに、販売業務員の資質向上のため社 内研修及び社外講師による研修等を行った。また、販売員マニュアルの見直しを実施し、今後もサービスの向上に努め、親しみのある利用しやすい空港を 目指す。

取組指標	H 1 6 年度	H 1 7	7年度		8年度		9年度		0 年度	H 2	1年度
4X和1日1宗	の状況	計画	実績	計画	実績	計画	実績	計画	実績	計画	実績
外国語研修への派遣(人)	1	1	2	1	3	3	1	3	0	3	2
販売員・サービス研修 (回数)	44	50	100	50	50	50	49	50	49	50	50

## (2)経営基盤の充実・強化

当法人は、平成7年から当期純利益を黒字に保っており、9年度から次期繰越利益も黒字に転じており、21年度当期純利益は255,114千円となり3年間2億円台を確保した。旅客ターミナルビル建設に係る借入金残高も平成22年3月31日現在では、672,970千円となり、4年後の平成26年10月末には完済の見通し、財務関係指標が示すとおり、財務の安定性が一段と向上した。

|口口で唯味のに。||水管プーミナルにル建設にはる恒八本状高も平成22年3月31日現住では、6/2,9/0千円となり、4年後の平成26年10月末には元済の見通し。財務関係指標が示すとおり、財務の安定性が一段と向上した。 しかしながら、景気の低迷や路線の休廃止等により3年連続で乗降客数が減少、また会社更生手続中の日本航空が松山空港を発着する伊丹線と那覇線を本年10月30日で廃止し、名古屋線を来年2月28日で廃止することを決定するなど、当社の収益に重大な影響を及ぼすことが懸念される。さらに経費面においては、建物の施設・設備等の経年化に伴う維持保全修繕工事や国の国有財産使用料の見直しによる土地賃借料値上げなど、負担増が予想され、当社の経営環境はこれまで以上に厳しさを増すことから、経営の合理化に努め、財務基盤を強化いたしたい。

#### 【収入増加に向けた取組み】

・空港利用促進による売上高の維持・向上が図られるよう、イベントの実施日数増と内容の充実に努めるとともに、既存店舗のレイアウト変更などを行い 収入増加に向け取組んだ。

取組指標	H 1 6 年度 H 1		7 年度	H 1	8 年度	H 1	9 年度	H 2	0 年度	H 2	1 年度
4X允许1111	の状況	計画	実績								
管理費率(人権費を除 く)(%)	49.9	48.8	46.4	49.5	46.5	48.5	45.9	48.5	46.5	47.3	44.8
借入金依存率(%)	51.7	45.5	45.3	38.3	38.4	31.2	30.4	24.0	23.4	16.3	15.9
イベント開催(日数)	195	204	224	214	249	249	312	314	327	355	366
イベント売上高(千円)	29,524	33,643	35,223	37,640	40,373	40,200	48,857	54,050	58,061	59,290	54,070

## (3)役職員数及び給与制度の見直し

役員数については、定款で取締役数17名以内、監査役数4名以内の定めに対し、取締役数14名、監査役数3名となっており現状維持とする。 職員数については、12年度末57名から21年度末には40名に削減を図ると共に、契約社員の活用等を積極的に行って人件費の削減に努めた。 給与制度については、19年4月から資格給を導入し、能力に応じた給与制度の確立により職員のモチベーション向上に努めた。

取組指標	H 1 6 年度	H 1 7	7 年度	H 1	8 年度	H 1	9年度	H 2	0 年度	H 2	1 年度
以紅拍標	の状況	計画	実績	計画	実績	計画	実績	計画	実績	計画	実績
役員数(人)	16	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17
職員数(人)	23	23	23	23	23	24	24	24	23	22	22
臨時職員数【契約社員】(人)	19	20	20	20	19	19	18	18	18	18	18

## 2 県の関与の適正化に向けた取組

## (1)財政的関与の見直し

当法人においては、平成7年度から当期利益が黒字に転じているが、既に18年が経過したターミナルビルは維持修繕費等の増大が見込まれており、厳しい経営が予想される。また、空港ビルは、空の玄関として多くの人、モノ、情報が集まる公共性、公益性の高い施設であり、利用者の意見、関係行政機関等との安全対策等諸問題の調整など、県として果たす役割は大きいことから、引き続き県の関与(出資率)を維持する必要がある。

また、「国際定期航空路線運航会社の空港施設使用料に係る当法人の減免措置相当額の県負担」(国際化支援事業費補助金)については、形式的に同社に対し補助を実施しているものの、実質的には運航航空会社に対する支援である。世界的規模の景気低迷や平成19年の地方空港の国際線自由化等により、採算性重視の路線再編が進むと予想されるため、既設の国際2路線(ソウル線・上海線)の安定運航の確保のために必要な制度である。

取組指標	H 1 6 年度			H 1	8 年度	H 1	9年度	H 2 0 年度		H 2 1年度	
4X和161宗	の状況	計画	実績	計画	実績	計画	実績	計画	実績	計画	実績
出資率(%)	26.7	26.7	26.7	26.7	26.7	26.7	26.7	26.7	26.7	26.7	26.7
利子補給額(千円)	18,753	16,800	16,800	15,458	14,903	13,005	13,005	11,147	11,150	9,370	0

## (2)人的関与の見直し

空港ビルは、空の玄関として多くの人、モノ、情報が集まる場であって、各種広報に利用可能なほか、地域活性化の基盤施設とも捉えることができるなど、公共性・公益性の高いものであり、利用者・関係業界からの意見の調整、国土交通省・航空会社・CIQ機関等との安全対策等諸課題の調整など、県として果たすべき役割は大きく、円滑に調整等を行う上で、経験・知識を有した県関係者との密接な係わりが必要である。

取組指標	H 1 6 年度	H 1 7	7年度	H 1	8 年度	H 1	9 年度	H 2	0 年度	H 2	1年度
4X 於且 1日 化示	の状況	計画	実績	計画	実績	計画	実績	計画	実績	計画	実績
県退職者の役職員数(人)	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2

### 3 経営情報等の積極的な開示に向けた取組

平成15年3月期より当社のホームページにおいて決算公告(財務関係等の関係資料)を公開しており積極的に公表を行った。

取組指標	H 1 6 年度	H 1 7	7 年度	H 1	8年度	H 1	9年度	H 2	0 年度	H 2	1 年度
4X和1日1宗	の状況	計画	実績	計画	実績	計画	実績	画	実績	計画	実績
ホームページでの公開											

ロ20年度

1,125,000 1,125,000 1,125,000 1,125,000 1,125,000

0

22,133

0

22,133

874,502 1,024,739 1,029,616

1,774,502 1,949,675 2,029,616

0

22,133

0

22,133

849,921

2,444,812 2,631,284 2,659,227 2,897,054 2,921,636 3,096,808 3,176,750

## 4 財務等関係指標

# (1)損益計算書

資本金

資

本

資本準備金

利益準備金

資本合計

その他の剰余金

負債及び資本合計

内当期末未処分利益

1,125,000

22,133

911,169

611,169

2,058,302

0

1,125,000

22,133

,092,966

792,966

2,240,099

0

1,125,000 1,125,000

,101,533 1,262,840

2,248,666 2,409,973

0

22,133

962,840

0

22,133

801,533

1,125,000 1,125,000

0

, 297, 678 1, 484, 151

997,678 684,151

5,081,891 4,818,375 4,842,474 4,611,224 4,602,373 4,364,501 4,437,610 4,235,964 4,313,239 4,126,551 4,224,457

22,133

0

22,133

0

1,512,094 1,749,921

22,133

712,094

(単位:千円)	
口つ1年度	T

		区分	H 1 6 年度	H 1 7	7 年度	H 1	8年度	H 1	9年度	H 2	0 年度	H 2	1 年度
			の状況	計画	実績	計画	実績	計画	実績	計画	実績	計画	実績
	営業	<b>権収益(売上高)</b>	1,722,556	1,743,391	1,756,501	1,756,372	1,804,464	1,756,000	1,784,091	1,794,232	1,771,482	1,749,951	1,737,722
	内具	県からの事業収入	0	0	0	0	0	0		0		0	
	営業	<b></b> 養用	1,402,348	1,397,309	1,401,652	1,436,112	1,440,022	1,419,284	1,412,953	1,383,198	1,332,908	1,326,879	1,282,699
営業損	内	売上原価	495,040	513.939	519,880	522,118		525,000		538,443		523,855	523,705
業	内肌	販売費及び一般管理費	907,308	883,370	881,772	913,994	,	894,284	877,428	844,755	800,563	,	758,994
獲	1111	为役員報酬	28,128	28,668	28,668	28,848	28,848		28,848	28,848	28,398	28,698	28,698
益	(	的従業員給与手当、賞与	129,510	130,077	129,286	138,914		131,000	,	132,500	129,846	,	133,614
		内減価償却費			,								
			342,172	332,334	332,524	331,303		316,331	316,026	278,343	276,420		259,953
	337 311	業利益(損失) **利益(	320,209	346,082	354,848	320,260		336,716		411,034	438,572	423,072	455,022
営業		<b>業外収益</b>	60,833	64,161	64,244	55,259	52,756		56,165	46,191	56,295	43,509	32,533
		受取利息	100	61	68	100	426	500	1,267	1,203	1,825	1,398	1,159
		<b>業外費用</b>	103,074	87,798	87,780	72,633	72,913	56,962	57,182	47,516	42,384	32,402	32,676
損		支払利息	103,074	87,798	87,780	72,633	72,913	56,962	57,110	47,516	42,156	32,402	32,375
益	営業	《於利益(損失)	42,240	23,637	23,535	17,374	20,157	8,633	1,017	1,325	13,911	11,107	142
		益(損失)	277,969	322,444	331,313	302,886	344,285	328,083	370,119	409,709	452,483	434,179	454,879
		別利益	0	0	0	0	0		4,540	0	0	0	0
別		県運営費等補助金	0	0	0	0	0	0	,	0	0	0	0
損	そ		0	0	0	0	0		4,540	0	0	0	0
꿆	特別	別損失	16,759	9,001	9,805	10,000	9,555			4.659	4,729		16,745
		1当期利益	261,209	313,443	321,508	292,886		313,083	365,049	,	447,753	- '	438,133
	人税		106,767	131,646	131,143	123,012	,	126,610		167,223	,	172,630	183,019
		.守  益(損失)	,		-					,			
			154,442	181,797	190,364	169,874		186,473	214,415	237,827		250,237	255,114
		越利益(損失)	456,726	611,169	611,168	792,966		497,678	497,678	,		774,502	774,502
当		未処分利益(損失)	611,169	792,966	801,533	962,840	997,678		712,094	, -		1,024,739	
Ŧı		益処分額	0	0		500,000	500,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	49,500
利益		役員賞与金	0	0		0	0	0		0		0	
如	<u> </u> 内	配当金	0	0		0	0	0		0		0	45,000
分	そ	の他	0	0		500,000	500,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	4,500
,,	次期	阴繰越利益										.00,000	
(		が未成を小り皿	611,169	792,966	801,533	462,840	497,678	584,151	612,094	749,921	774,502	924,739	980,116
	2)		611,169	792,966	801,533	462,840	497,678	584,151	612,094	749,921	774,502	924,739	
		貸借対照表	,	,	,	,	,	,	,	,	,	924,739 (単	位:千円)
			611,169 H 1 6 年度 の状況	H 1 7	7年度	H 1	8年度	H 1	9年度	H 2	0 年度	924,739 (単 H 2	位:千円) 1年度
		貸借対照表区 分	H 1 6 年度 の状況	H 1 7	7 年度 実績	H 1 計画	8 年度 実績	H 1 計画	9年度 実績	H 2 計画	0 年度 実績	924,739 (単 H 2 計画	位:千円) 1年度 実績
	流動	貸借対照表 公分 分 分 分 分 分 分 分 分 分 分 分 分 分 分 分 分 分 分	H 1 6 年度 の状況 522,244	H 1 元 計画 591,062	7年度 実績 559,623	H 1 計画 555,214	8 年度 実績 585,195	H 1 計画 609,856	9年度 実績 708,284	H 2 計画 744,812	0年度 実績 788,677	924,739 (単 H 2 計画 796,428	位:千円) 1年度 実績 888,949
	流動内	貸借対照表 分 分 前資産 現金預金	H 1 6 年度 の状況 522,244 403,613	H 1 元 計画 591,062 460,000	7年度 実績 559,623 413,545	H 1 計画 555,214 430,000	8 年度 実績 585,195 468,038	H 1 計画 609,856 409,140	9年度 実績 708,284 590,916	H 2 計画 744,812 600,000	0年度 実績 788,677 665,647	924,739 (単 H 2 計画 796,428 668,000	位:千円) 1年度 実績 888,949 793,668
	流動内	貸借対照表 区 分 助資産 現金預金 売掛金	H 1 6 年度 の状況 522,244 403,613 90,495	H 1 元 計画 591,062 460,000 90,000	7 年度 実績 559,623 413,545 116,614	H 1 計画 555,214 430,000 100,000	8 年度 実績 585,195 468,038 85,959	H 1 計画 609,856 409,140 100,000	9年度 実績 708,284 590,916 84,218	H 2 計画 744,812 600,000 85,000	0年度 実績 788,677 665,647 88,328	924,739 (単 H 2 計画 796,428 668,000 85,000	位:千円) 1年度 実績 888,949 793,668 65,768
	流動内	貸借対照表 区 分 助資産 現金預金 売掛金 定資産	H 1 6 年度 の状況 522,244 403,613 90,495 4,559,648	H 1 元 計画 591,062 460,000 90,000 4,227,313	7年度 実績 559,623 413,545 116,614 4,282,851	H 1 計画 555,214 430,000 100,000 4,056,010	8年度 実績 585,195 468,038 85,959 4,017,178	H 1 計画 609,856 409,140 100,000 3,754,645	9年度 実績 708,284 590,916 84,218 3,729,325	H 2 計画 744,812 600,000 85,000 3,491,152	0年度 実績 788,677 665,647 88,328 3,524,562	924,739 (単 H 2 計画 796,428 668,000 85,000 3,330,123	位:千円) 1年度 実績 888,949 793,668 65,768 3,335,507
	流動内面面有	貸借対照表 区 分 助資産 現金預金 売掛金 E資産 形固定資産	H 1 6年度 の状況 522,244 403,613 90,495 4,559,648 4,478,521	H 1 元 計画 591,062 460,000 90,000 4,227,313	7 年度 実績 559,623 413,545 116,614 4,282,851 4,201,424	H 1 計画 555,214 430,000 100,000 4,056,010 3,989,707	8 年度 実績 585,195 468,038 85,959 4,017,178 3,936,940	H 1 計画 609,856 409,140 100,000 3,754,645 3,691,451	9年度 実績 708,284 590,916 84,218	H 2 計画 744,812 600,000 85,000 3,491,152 3,400,559	0年度 実績 788,677 665,647 88,328 3,524,562	924,739 (単 H 2 計画 796,428 668,000 85,000 3,330,123 3,270,911	位:千円) 1年度 実績 888,949 793,668 65,768 3,335,507
	流動内面定有	貸借対照表 区 分 助資産 現金預金 売掛金 E資産 形固定資産	H 1 6 年度 の状況 522,244 403,613 90,495 4,559,648 4,478,521 0	H 1 元 計画 591,062 460,000 90,000 4,227,313 4,153,589 0	7年度 実績 559,623 413,545 116,614 4,282,851 4,201,424 0	H 1 計画 555,214 430,000 100,000 4,056,010 3,989,707 0	8年度 実績 585,195 468,038 85,959 4,017,178 3,936,940 0	H 1 計画 609,856 409,140 100,000 3,754,645 3,691,451	9年度 実績 708,284 590,916 84,218 3,729,325 3,656,321 0	H 2 計画 744,812 600,000 85,000 3,491,152 3,400,559	0年度 実績 788,677 665,647 88,328 3,524,562 3,460,079 0	924,739 (単 H 2 計画 796,428 668,000 85,000 3,330,123 3,270,911 0	位:千円) 1年度 実績 888,949 793,668 65,768 3,335,507 3,241,584
	流動内定面有一世	貸借対照表 区 分 助資産 現金預金 売掛金 定資産 形固定資産 内土地 内建物	H 1 6年度 の状況 522,244 403,613 90,495 4,559,648 4,478,521 0 4,234,241	H 1 元 計画 591,062 460,000 90,000 4,227,313 4,153,589 0 3,949,289	7 年度 実績 559,623 413,545 116,614 4,282,851 4,201,424 0 3,971,552	H 1 計画 555,214 430,000 100,000 4,056,010 3,989,707 0 3,664,303	8 年度 実績 585,195 468,038 85,959 4,017,178 3,936,940 0 3,726,084	H 1 計画 609,856 409,140 100,000 3,754,645 3,691,451 0 3,504,164	9年度 実績 708,284 590,916 84,218 3,729,325 3,656,321 0 3,470,657	H 2 計画 744,812 600,000 85,000 3,491,152 3,400,559 0 3,252,775	0 年度 実績 788,677 665,647 88,328 3,524,562 3,460,079 0 3,287,997	924,739 (単 H 2 計画 796,428 668,000 85,000 3,330,123 3,270,911 0 3,125,387	位:千円) 1年度 実績 888,949 793,668 65,768 3,335,507 3,241,584
	流動内方面有一种無	貸借対照表 区 分 助資産 現金預金 売掛金 ご資産 形固定資産 村土地 内建物 	H 1 6年度 の状況 522,244 403,613 90,495 4,559,648 4,478,521 0 4,234,241 32,621	H 1 元 計画 591,062 460,000 90,000 4,227,313 4,153,589 0 3,949,289 25,748	7 年度 実績 559,623 413,545 116,614 4,282,851 4,201,424 0 3,971,552 31,660	H 1 計画 555,214 430,000 100,000 4,056,010 3,989,707 0 3,664,303 18,801	8 年度 実績 585,195 468,038 85,959 4,017,178 3,936,940 0 3,726,084 23,693	H 1 計画 609,856 409,140 100,000 3,754,645 3,691,451 0 3,504,164 15,936	9年度 実績 708,284 590,916 84,218 3,729,325 3,656,321 0 3,470,657 16,435	H 2 計画 744,812 600,000 85,000 3,491,152 3,400,559 0 3,252,775 8,270	0 年度 実績 788,677 665,647 88,328 3,524,562 3,460,079 0 3,287,997 8,270	924,739 (単 H 2 計画 796,428 668,000 85,000 3,330,123 3,270,911 0 3,125,387 4,792	位:千円) 1年度 実績 888,949 793,668 65,768 3,335,507 3,241,584 3,081,159 30,401
	流内内定有一世無投	貸借対照表 区 分 协資産 現金預金 売掛金 定資産 形固定資産 内土地 内建物 形固定資産	H 1 6年度 の状況 522,244 403,613 90,495 4,559,648 4,478,521 0 4,234,241 32,621 48,505	H 1 元 計画 591,062 460,000 90,000 4,227,313 4,153,589 0 3,949,289 25,748 47,976	7 年度 実績 559,623 413,545 116,614 4,282,851 4,201,424 0 3,971,552 31,660 49,766	H 1 計画 555,214 430,000 100,000 4,056,010 3,989,707 0 3,664,303 18,801 47,502	8 年度 実績 585,195 468,038 85,959 4,017,178 3,936,940 0 3,726,084 23,693 56,543	H 1 計画 609,856 409,140 100,000 3,754,645 3,691,451 0 3,504,164 15,936 47,258	9年度 実績 708,284 590,916 84,218 3,729,325 3,656,321 0 3,470,657 16,435 56,568	H 2 計画 744,812 600,000 85,000 3,491,152 3,400,559 0 3,252,775 8,270 56,481	0 年度 実績 788,677 665,647 88,328 3,524,562 3,460,079 0 3,287,997 8,270 56,212	924,739 (単 H 2 計画 796,428 668,000 85,000 3,330,123 3,270,911 0 3,125,387 4,792 54,557	位:千円) 1年度 実績 888,949 793,668 65,768 3,335,507 3,241,584 3,081,159 30,401
資産	流内内 固有 世界 無投	貸借対照表 区 分 加資産 現金預金 売掛金 定資産 形固定資産 内土地 力建物 形固定資産 形固定資産	H 1 6年度 の状況 522,244 403,613 90,495 4,559,648 4,478,521 0 4,234,241 32,621 48,505 0	H 1 元 計画 591,062 460,000 90,000 4,227,313 4,153,589 0 3,949,289 25,748 47,976	7 年度 実績 559,623 413,545 116,614 4,282,851 4,201,424 0 3,971,552 31,660 49,766	H 1 計画 555,214 430,000 100,000 4,056,010 3,989,707 0 3,664,303 18,801 47,502	8 年度 実績 585,195 468,038 85,959 4,017,178 3,936,940 0 3,726,084 23,693 56,543	H 1 計画 609,856 409,140 100,000 3,754,645 3,691,451 0 3,504,164 15,936 47,258	9年度 実績 708,284 590,916 84,218 3,729,325 3,656,321 0 3,470,657 16,435 56,568	H 2 計画 744,812 600,000 85,000 3,491,152 3,400,559 0 3,252,775 8,270 56,481	0 年度 実績 788,677 665,647 88,328 3,524,562 3,460,079 0 3,287,997 8,270 56,212	924,739 (単 H2 計画 796,428 668,000 85,000 3,330,123 3,270,911 0 3,125,387 4,792 54,557 0	位:千円) 1年度 実績 888,949 793,668 65,768 3,335,507 3,241,584 3,081,159 30,401 63,522
資産	流内内定有一种操資	貸借対照表 区 分 前資産 現金預金 売掛金 定資産 形土地 力建物 形固定資産 近野産	H 1 6年度 の状況 522,244 403,613 90,495 4,559,648 4,478,521 0 4,234,241 32,621 48,505 0 5,081,891	H 1 元 計画 591,062 460,000 90,000 4,227,313 4,153,589 0 3,949,289 25,748 47,976 0 4,818,375	7 年度 実績 559,623 413,545 116,614 4,282,851 4,201,424 0 3,971,552 31,660 49,766 0 4,842,474	H 1 計画 555,214 430,000 100,000 4,056,010 3,989,707 0 3,664,303 18,801 47,502 0 4,611,224	8 年度 実績 585,195 468,038 85,959 4,017,178 3,936,940 0 3,726,084 23,693 56,543 0 4,602,373	H 1 計画 609,856 409,140 100,000 3,754,645 3,691,451 0 3,504,164 15,936 47,258 0 4,364,501	9年度 実績 708,284 590,916 84,218 3,729,325 3,656,321 0 3,470,657 16,435 56,568 0 4,437,610	H 2 計画 744,812 600,000 85,000 3,491,152 3,400,559 0 3,252,775 8,270 56,481 0 4,235,964	0 年度 実績 788,677 665,647 88,328 3,524,562 3,460,079 0 3,287,997 8,270 56,212 0 4,313,239	924,739 (単 H 2 計画 796,428 668,000 85,000 3,330,123 3,270,911 0 3,125,387 4,792 54,557 0 4,126,551	位:千円) 1年度 実績 888,949 793,668 65,768 3,335,507 3,241,584 3,081,159 30,401 63,522
	流内内。固有一世無投。經濟流	貸借対照表 区 分 前資産 現金預金 売掛金 正資度 形土地 内建物 形固定資産 近等 正資産	H 1 6年度 の状況 522,244 403,613 90,495 4,559,648 4,478,521 0 4,234,241 32,621 48,505 0 5,081,891 640,999	H 1 元 計画 591,062 460,000 90,000 4,227,313 4,153,589 0 3,949,289 25,748 47,976 0 4,818,375 620,000	7年度 実績 559,623 413,545 116,614 4,282,851 4,201,424 0 3,971,552 31,660 49,766 0 4,842,474 643,682	H 1 計画 555,214 430,000 100,000 4,056,010 3,989,707 0 3,664,303 18,801 47,502 0 4,611,224 620,000	8 年度 実績 585,195 468,038 85,959 4,017,178 3,936,940 0 3,726,084 23,693 56,543 0 4,602,373 585,389	H 1 計画 609,856 409,140 100,000 3,754,645 3,691,451 0 3,504,164 15,936 47,258 0 4,364,501 550,000	9年度 実績 708,284 590,916 84,218 3,729,325 3,656,321 0 3,470,657 16,435 56,568 0 4,437,610 593,148	H 2 計画 744,812 600,000 85,000 3,491,152 3,400,559 0 3,252,775 8,270 56,481 0 4,235,964 500,844	0 年度 実績 788,677 665,647 88,328 3,524,562 3,460,079 0 3,287,997 8,270 56,212 0 4,313,239 552,023	924,739 (単 H 2 計画 796,428 668,000 85,000 3,330,123 3,270,911 0 3,125,387 4,792 54,557 0 4,126,551 500,000	位:千円) 1年度 実績 888,949 793,668 65,768 3,335,507 3,241,584 3,081,159 30,401 63,522 4,224,457 527,733
<u>産</u>	流内内。固有一种,無投資流內	貸借対照表 区 分 前資産 現金預金 売資産 形土地 対建固定資産 対建物 変質 変質 変質 がある。	H 1 6年度 の状況 522,244 403,613 90,495 4,559,648 4,478,521 0 4,234,241 32,621 48,505 0 5,081,891 640,999 439,120	H 1 元 計画 591,062 460,000 90,000 4,227,313 4,153,589 0 3,949,289 25,748 47,976 0 4,818,375 620,000 424,520	7年度 実績 559,623 413,545 116,614 4,282,851 4,201,424 0 3,971,552 31,660 49,766 0 4,842,474 643,682 424,520	H 1 計画 555,214 430,000 100,000 4,056,010 3,989,707 0 3,664,303 18,801 47,502 0 4,611,224 620,000 377,800	8 年度 実績 585,195 468,038 85,959 4,017,178 3,936,940 0 3,726,084 23,693 56,543 0 4,602,373 585,389 378,160	H 1 計画 609,856 409,140 100,000 3,754,645 3,691,451 0 3,504,164 15,936 47,258 0 4,364,501 550,000 338,240	9年度 実績 708,284 590,916 84,218 3,729,325 3,656,321 0 3,470,657 16,435 56,568 0 4,437,610 593,148 338,240	H 2 計画 744,812 600,000 85,000 3,491,152 3,400,559 0 3,252,775 8,270 56,481 0 4,235,964 500,844 337,440	0 年度 実績 788,677 665,647 88,328 3,524,562 3,460,079 0 3,287,997 8,270 56,212 0 4,313,239 552,023	924,739 (単 H 2 計画 796,428 668,000 85,000 3,330,123 3,270,911 0 3,125,387 4,792 54,557 0 4,126,551	位:千円) 1年度 実績 888,949 793,668 65,768 3,335,507 3,241,584 3,081,159 30,401 63,522 4,224,457 527,733 308,080
<u>產</u>	流内内。一种,一种,一种,一种,一种,一种,一种,一种,一种,一种,一种,一种,一种,一	貸借対照表 区 分 前資産 現金預金 売資産 形土地 内建固定 変を 変を 対土地 対・登を ので、	H 1 6年度 の状況 522,244 403,613 90,495 4,559,648 4,478,521 0 4,234,241 32,621 48,505 0 5,081,891 640,999 439,120 2,382,591	H 1 元 計画 591,062 460,000 90,000 4,227,313 4,153,589 0 3,949,289 25,748 47,976 0 4,818,375 620,000 424,520 1,958,276	7年度 実績 559,623 413,545 116,614 4,282,851 4,201,424 0 3,971,552 31,660 49,766 0 4,842,474 643,682 424,520 1,950,125	H 1 計画 555,214 430,000 100,000 4,056,010 3,989,707 0 3,664,303 18,801 47,502 0 4,611,224 620,000 377,800 1,581,251	8 年度 実績 585,195 468,038 85,959 4,017,178 3,936,940 0 3,726,084 23,693 56,543 0 4,602,373 585,389 378,160 1,572,171	H 1 計画 609,856 409,140 100,000 3,754,645 3,691,451 0 3,504,164 15,936 47,258 0 4,364,501 550,000 338,240 1,183,217	9年度 実績 708,284 590,916 84,218 3,729,325 3,656,321 0 3,470,657 16,435 56,568 0 4,437,610 593,148 338,240 1,185,234	H 2 計画 744,812 600,000 85,000 3,491,152 3,400,559 0 3,252,775 8,270 56,481 0 4,235,964 500,844 337,440 838,066	0 年度 実績 788,677 665,647 88,328 3,524,562 3,460,079 0 3,287,997 8,270 56,212 0 4,313,239 552,023 337,440 839,580	924,739 (単 H 2 計画 796,428 668,000 85,000 3,330,123 3,270,911 0 3,125,387 4,792 54,557 0 4,126,551 500,000 310,480 529,743	位:千円) 1年度 実績 888,949 793,668 65,768 3,335,507 3,241,584 3,081,159 30,401 63,522 4,224,457 527,733
<u>産</u>	流内内。固有一种,操資流向。因为	貸借対照表 区 分 前資産 現金預金 売資産 形土地 内土地 物質度 運貨 西達 一方 の の の の の の の の の の の の の の の の の の	H 1 6年度 の状況 522,244 403,613 90,495 4,559,648 4,478,521 0 4,234,241 32,621 48,505 0 5,081,891 640,999 439,120 2,382,591	H 1 元 計画 591,062 460,000 90,000 4,227,313 4,153,589 0 3,949,289 25,748 47,976 0 4,818,375 620,000 424,520 1,958,276	7年度 実績 559,623 413,545 116,614 4,282,851 4,201,424 0 3,971,552 31,660 49,766 0 4,842,474 643,682 424,520 1,950,125	H 1 計画 555,214 430,000 100,000 4,056,010 3,989,707 0 3,664,303 18,801 47,502 0 4,611,224 620,000 377,800 1,581,251	8 年度 実績 585,195 468,038 85,959 4,017,178 3,936,940 0 3,726,084 23,693 56,543 0 4,602,373 585,389 378,160 1,572,171	H 1 計画 609,856 409,140 100,000 3,754,645 3,691,451 0 3,504,164 15,936 47,258 0 4,364,501 550,000 338,240 1,183,217	9年度 実績 708,284 590,916 84,218 3,729,325 3,656,321 0 3,470,657 16,435 56,568 0 4,437,610 593,148 338,240	H 2 計画 744,812 600,000 85,000 3,491,152 3,400,559 0 3,252,775 8,270 56,481 0 4,235,964 500,844 337,440 838,066	0 年度 実績 788,677 665,647 88,328 3,524,562 3,460,079 0 3,287,997 8,270 56,212 0 4,313,239 552,023 337,440 839,580	924,739 (単 H 2 計画 796,428 668,000 85,000 3,330,123 3,270,911 0 3,125,387 4,792 54,557 0 4,126,551 500,000 310,480	位:千円) 1年度 実績 888,949 793,668 65,768 3,335,507 3,241,584 3,081,159 30,401 63,522 4,224,457 527,733 308,080
<u>產</u>	流内内。固有一种,操資流向。因为	貸借対照表 区 分 前資産 現金預金 売資産 形土地 内建固定 変を 変を 対土地 対・登を ので、	H 1 6年度 の状況 522,244 403,613 90,495 4,559,648 4,478,521 0 4,234,241 32,621 48,505 0 5,081,891 640,999 439,120 2,382,591	H 1 7 計画 591,062 460,000 90,000 4,227,313 4,153,589 0 3,949,289 25,748 47,976 0 4,818,375 620,000 424,520 1,958,276 1,767,310	7年度 実績 559,623 413,545 116,614 4,282,851 4,201,424 0 3,971,552 31,660 49,766 0 4,842,474 643,682 424,520 1,950,125 1,767,310	H 1 計画 555,214 430,000 100,000 4,056,010 3,989,707 0 3,664,303 18,801 47,502 0 4,611,224 620,000 377,800 1,581,251 1,389,510	8 年度 実績 585,195 468,038 85,959 4,017,178 3,936,940 0 3,726,084 23,693 56,543 0 4,602,373 585,389 378,160 1,572,171 1,389,150	H 1 計画 609,856 409,140 100,000 3,754,645 3,691,451 0 3,504,164 15,936 47,258 0 4,364,501 550,000 338,240 1,183,217 1,010,410	9 年度 実績 708,284 590,916 84,218 3,729,325 3,656,321 0 3,470,657 16,435 56,568 0 4,437,610 593,148 338,240 1,185,234 1,010,410	H 2 計画 744,812 600,000 85,000 3,491,152 3,400,559 0 3,252,775 8,270 56,481 0 4,235,964 500,844 337,440 838,066 672,970	0 年度 実績 788,677 665,647 88,328 3,524,562 3,460,079 0 3,287,997 8,270 56,212 0 4,313,239 552,023 337,440 839,580 672,970	924,739 (単 H 2 計画 796,428 668,000 85,000 3,330,123 3,270,911 0 3,125,387 4,792 54,557 0 4,126,551 500,000 310,480 529,743	位:千円) 1年度 実績 888,949 793,668 65,768 3,335,507 3,241,584 3,081,159 30,401 63,522 4,224,457 527,733 308,080 519,974
<u>產</u>	流 内内 固有 一無投級 産動 内内 成有 一种 無投級 産動 内内 成 内内	貸借対照表 区 分 前資産 現金預金 売資産 形土地 内土地 物質度 運貨 西達 一方 の の の の の の の の の の の の の の の の の の	H 1 6年度 の状況 522,244 403,613 90,495 4,559,648 4,478,521 0 4,234,241 32,621 48,505 0 5,081,891 640,999 439,120 2,382,591 2,191,830 58,147	H 1 7 計画 591,062 460,000 90,000 4,227,313 4,153,589 0 3,949,289 25,748 47,976 0 4,818,375 620,000 424,520 1,958,276 1,767,310 68,352	7年度 実績 559,623 413,545 116,614 4,282,851 4,201,424 0 3,971,552 31,660 49,766 0 4,842,474 643,682 424,520 1,950,125 1,767,310 64,595	H 1 計画 555,214 430,000 100,000 4,056,010 3,989,707 0 3,664,303 18,801 47,502 0 4,611,224 620,000 377,800 1,581,251 1,389,510 79,127	8 年度 実績 585,195 468,038 85,959 4,017,178 3,936,940 0 3,726,084 23,693 56,543 0 4,602,373 585,389 378,160 1,572,171 1,389,150 75,634	H 1 計画 609,856 409,140 100,000 3,754,645 3,691,451 0 3,504,164 15,936 47,258 0 4,364,501 550,000 338,240 1,183,217 1,010,410 79,398	9 年度 実績 708,284 590,916 84,218 3,729,325 3,656,321 0 3,470,657 16,435 56,568 0 4,437,610 593,148 338,240 1,185,234 1,010,410	H 2 計画 744,812 600,000 85,000 3,491,152 3,400,559 0 3,252,775 8,270 56,481 0 4,235,964 500,844 337,440 838,066 672,970 82,521	0 年度 実績 788,677 665,647 88,328 3,524,562 3,460,079 0 3,287,997 8,270 56,212 0 4,313,239 552,023 337,440 839,580 672,970 82,017	924,739 (単 H 2 計画 796,428 668,000 85,000 3,330,123 3,270,911 0 3,125,387 4,792 54,557 0 4,126,551 500,000 310,480 529,743 362,490 79,204	位:千円) 1年度 実績 888,949 793,668 65,768 3,335,507 3,241,584 3,081,159 30,401 63,522 4,224,457 527,733 308,080 519,974 364,890 93,451

口10年度 口10年度

11.4.7.左连

松山空港ビル(株)

( · ) ( · · · · · · · · · · · · · · · ·	 	 	山るる左京	11015
(3)財務等関係指標			141	(単位:%)

区分	H 1 6 年度 の状況	H 1 7 年度		H 1 8 年度		H 1 9 年度		H 2 0 年度		H 2 1年度	
		計画	実績	計画	実績	計画	実績	計画	実績	計画	実績
県財政支出依存度	2.0	2.2	2.2	1.9	1.8	1.8	1.9	1.6	2.0	1.6	1.2
県受託事業の再委託度	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
収支比率	118.5	121.7	122.2	120.0	122.0	121.0	124.7	128.2	132.4	130.9	132.9
人件費比率	10.4	10.7	10.6	11.1	10.3	10.7	10.9	11.2	11.5	11.3	12.2
管理費比率	60.3	59.5	59.2	60.6	58.9	60.0	59.3	58.9	58.0	58.6	57.0
自己資本比率	40.5	46.5	46.4	52.2	53.1	60.3	59.9	68.4	67.7	75.0	75.2
流動比率	81.5	95.3	86.9	89.6	100.0	110.9	119.4	148.7	142.9	159.3	168.4
借入金依存率	51.8	45.5	45.3	38.3	38.4	30.9	30.4	23.9	23.4	16.3	15.9

(4) 県からの財政的関与 (単位:千円) H 2 1 年度 H 1 6 年度 H 1 7 年度 H 1 8 年度 H 1 9 年度 H 2 0 年度 X 分 の状況 計画 計画 計画 計画 実績 計画 実績 実績 実績 実績 補助金・負担金(A) 36,195 40,508 40,506 35,026 32,683 30,785 33,128 28,927 34,858 27,150 20,123 委託料(B) 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 支出額(A+B) 36,195 40,506 40,508 35,026 32,683 30,785 33,128 28,927 34,858 27,150 20,123 貸付金残高 256,080 167,280 167,280 78,480 78,480 52,320 52,320 26,160 26,160 0

侵	債務保証(損失補償)残高 0 0			0	0	0	0	0	0	0	0	
(												単位:人)
区分		H 1 6 年度	H 1 7 年度		H 1 8 年度		H 1 9 年度		H 2 0 年度		H 2 1 年度	
		の状況	計画	実績								
役員		16	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17
	常勤役員	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
	プロパー	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	県職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	県OB	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	その他	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
	非常勤役員	13	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14
	県職員	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	その他	12	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13
聑	战員	42	43	43	43	42	43	42	42	41	40	40
	正規職員	23	23	23	23	23	24	24	24	23	22	22
	プロパー	17	17	17	17	17	20	20	20	19	19	19
	県職員(派遣)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	県職員(兼務)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	県OB	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	その他	5	5	5	5	5	3	3	3	3	2	2
	臨時職員	19	20	20	20	19	19	18	18	18	18	18
	派遣・嘱託	0	0	0	0	2	2	0	0	0	0	0
	その他	19	20	20	20	17	17	18	18	18	18	18