

第18表 職種別・年齢階層別平均給与月額(規模計)

(令和3年職種別民間給与実態調査)

職種 給与 年齢 階層	支 店 長				事 務 部 長			
	平 均 給 与 月 額				平 均 給 与 月 額			
	きま 支給 与 給 与 (A)	まっ つ す る 外 手 当 (B)	(A)-(B)	うち 通勤 手 当	きま 支給 与 給 与 (A)	まっ つ す る 外 手 当 (B)	(A)-(B)	うち 通勤 手 当
歳 歳	円	円	円	円	円	円	円	円
18 ~ 19	-	-	-	-	-	-	-	-
20 ~ 21	-	-	-	-	-	-	-	-
22 ~ 23	-	-	-	-	-	-	-	-
24 ~ 25	-	-	-	-	-	-	-	-
26 ~ 27	-	-	-	-	-	-	-	-
28 ~ 29	-	-	-	-	-	-	-	-
30 ~ 31	-	-	-	-	-	-	-	-
32 ~ 33	-	-	-	-	-	-	-	-
34 ~ 35	-	-	-	-	-	-	-	-
36 ~ 37	-	-	-	-	-	-	-	-
38 ~ 39	-	-	-	-	-	-	-	-
40 ~ 41	-	-	-	-	※ 481,671	9,476	472,195	6,498
42 ~ 43	-	-	-	-	※ 483,185	0	483,185	6,141
44 ~ 45	-	-	-	-	484,923	0	484,923	2,521
46 ~ 47	※ 462,115	0	462,115	9,900	※ 519,287	28,339	490,948	2,417
48 ~ 49	-	-	-	-	510,979	19	510,960	2,752
50 ~ 51	-	-	-	-	663,926	12,882	651,044	3,294
52 ~ 53	-	-	-	-	610,444	4,495	605,949	4,011
54 ~ 55	※ 514,988	0	514,988	2,668	656,780	2,499	654,281	5,782
56 ~ 57	※ 868,000	0	868,000	0	574,682	2,436	572,246	7,317
58 ~ 59	※ 1,088,417	0	1,088,417	10,743	810,982	8,530	802,452	12,067
60 歳以上	-	-	-	-	516,756	0	516,756	5,622
計	751,566	0	751,566	4,789	613,466	4,600	608,866	6,303

(注) 1 表中「-」とあるのは、該当人員のないことを示す。  
2 表中「※」とあるのは、調査実人員が5人以下であることを示す。

職種 給与 年齢 階層	事務 部 次 長					事務 課 長				
	平 均 給 与 月 額					平 均 給 与 月 額				
	き ま 支 給 与 (A)	ま っ す て る 外 手 当 (B)	(A)-(B)	う ち 通 勤 手 当	き ま 支 給 与 (A)	ま っ す て る 外 手 当 (B)	(A)-(B)	う ち 通 勤 手 当		
歳 歳	円	円	円	円	円	円	円	円		
18 ~ 19	-	-	-	-	-	-	-	-		
20 ~ 21	-	-	-	-	-	-	-	-		
22 ~ 23	-	-	-	-	-	-	-	-		
24 ~ 25	-	-	-	-	-	-	-	-		
26 ~ 27	-	-	-	-	-	-	-	-		
28 ~ 29	-	-	-	-	-	-	-	-		
30 ~ 31	-	-	-	-	-	-	-	-		
32 ~ 33	-	-	-	-	※	566,956	136,706	430,250	23,000	
34 ~ 35	-	-	-	-	※	366,874	0	366,874	3,647	
36 ~ 37	-	-	-	-	※	653,255	122,167	531,088	125,588	
38 ~ 39	※	393,480	0	393,480	10,280	※	435,053	9,775	425,278	4,314
40 ~ 41	※	377,930	0	377,930	0	474,008	13,224	460,784	23,820	
42 ~ 43	※	335,600	0	335,600	5,000	520,792	20,992	499,800	5,872	
44 ~ 45	※	411,350	0	411,350	2,050	472,174	0	472,174	3,465	
46 ~ 47	※	603,681	0	603,681	1,920	533,179	3,554	529,625	4,680	
48 ~ 49	※	581,702	0	581,702	6,891	540,802	14,386	526,416	13,196	
50 ~ 51	※	556,039	0	556,039	2,992	580,173	4,069	576,104	3,905	
52 ~ 53		682,950	4,758	678,192	7,096	586,097	1,632	584,465	9,925	
54 ~ 55		600,440	0	600,440	4,886	580,466	2,482	577,984	5,773	
56 ~ 57		655,440	0	655,440	9,986	545,222	873	544,349	4,194	
58 ~ 59	※	619,980	0	619,980	10,725	507,674	9,875	497,799	8,351	
60 歳以上	※	534,100	0	534,100	16,100	※	506,940	0	506,940	5,190
計		608,840	931	607,909	6,964	541,696	7,415	534,281	8,404	

(注) 1 表中「-」とあるのは、該当人員のないことを示す。  
2 表中「※」とあるのは、調査実人員が5人以下であることを示す。

職種 給与 年齢 階層	事務課長代理					事務係長				
	平均給与月額					平均給与月額				
	きま 支給 与	まっ つ す る (A)	うち 時 間 外 手 当 (B)	(A)-(B)	うち 通 勤 手 当	きま 支給 与	まっ つ す る (A)	うち 時 間 外 手 当 (B)	(A)-(B)	うち 通 勤 手 当
歳 歳	円	円	円	円	円	円	円	円	円	
18～19	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
20～21	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
22～23	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
24～25	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
26～27	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
28～29	※	290,900	0	290,900	10,400	※	248,754	13,764	234,990	2,552
30～31	—	—	—	—	—	※	260,448	21,570	238,878	4,430
32～33	—	—	—	—	—	—	345,123	39,883	305,240	3,922
34～35	※	457,048	43,523	413,525	750	—	411,198	98,670	312,528	6,136
36～37	—	506,615	91,428	415,187	2,159	—	373,009	64,408	308,601	4,819
38～39	※	475,417	47,178	428,239	2,166	—	387,742	64,236	323,506	5,261
40～41	—	458,777	33,401	425,376	2,615	—	386,660	61,631	325,029	3,801
42～43	※	503,726	57,535	446,191	3,733	—	403,943	47,513	356,430	8,133
44～45	—	416,465	4,842	411,623	1,357	—	419,024	67,689	351,335	9,089
46～47	※	461,060	15,501	445,559	4,828	—	442,328	55,951	386,377	5,246
48～49	※	386,281	1,302	384,979	2,680	—	428,315	64,740	363,575	3,566
50～51	—	477,169	11,690	465,479	3,274	—	419,926	68,700	351,226	6,159
52～53	—	424,418	30,524	393,894	3,415	—	409,642	46,584	363,058	8,283
54～55	—	490,174	27,203	462,971	7,103	—	401,882	40,151	361,731	5,422
56～57	※	443,263	44,029	399,234	4,298	—	434,445	43,308	391,137	3,993
58～59	—	398,494	7,536	390,958	6,016	—	380,878	20,671	360,207	7,707
60歳以上	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
計	—	454,885	32,584	422,301	3,294	—	400,196	57,845	342,351	5,737

(注) 1 表中「—」とあるのは、該当人員のないことを示す。  
2 表中「※」とあるのは、調査実人員が5人以下であることを示す。

職種 給与 年齢 階層	事務主任					事務係員				
	平均給与月額					平均給与月額				
	きま 支給 与	まっ つす る (A)	うち 時間 外 手当 (B)	(A)-(B)	うち 通勤 手 当	きま 支給 与	まっ つす る (A)	うち 時間 外 手当 (B)	(A)-(B)	うち 通勤 手 当
歳 歳	円	円	円	円	円	円	円	円	円	
18 ~ 19	-	-	-	-	-	192,862	25,498	167,364	3,932	
20 ~ 21	-	-	-	-	-	184,483	16,473	168,010	5,677	
22 ~ 23	-	-	-	-	-	236,381	31,081	205,300	2,828	
24 ~ 25	-	-	-	-	-	247,630	34,945	212,685	5,319	
26 ~ 27	301,423	66,896	234,527	3,078	262,966	28,602	234,364	11,676		
28 ~ 29	277,662	35,645	242,017	5,553	264,166	29,044	235,122	9,544		
30 ~ 31	298,594	24,883	273,711	6,632	262,608	24,995	237,613	6,982		
32 ~ 33	362,269	40,574	321,695	12,459	296,329	38,480	257,849	8,113		
34 ~ 35	354,992	46,109	308,883	11,143	293,953	44,606	249,347	6,292		
36 ~ 37	345,185	44,621	300,564	6,054	292,913	33,115	259,798	5,021		
38 ~ 39	338,645	29,919	308,726	4,938	266,607	21,164	245,443	7,160		
40 ~ 41	315,909	40,233	275,676	6,668	311,548	35,627	275,921	5,702		
42 ~ 43	304,155	35,084	269,071	4,680	289,673	24,736	264,937	8,312		
44 ~ 45	289,298	26,932	262,366	4,456	309,585	23,682	285,903	6,783		
46 ~ 47	340,250	34,323	305,927	6,964	282,397	14,570	267,827	5,336		
48 ~ 49	305,803	21,737	284,066	4,357	301,523	24,228	277,295	5,101		
50 ~ 51 ※	365,684	4,589	361,095	2,062	294,869	23,197	271,672	10,667		
52 ~ 53	327,398	23,217	304,181	7,017	321,208	21,327	299,881	7,009		
54 ~ 55	332,329	20,566	311,763	2,160	317,935	27,885	290,050	10,142		
56 ~ 57	340,257	30,804	309,453	6,142	343,287	21,845	321,442	5,313		
58 ~ 59	304,386	38,517	265,869	10,337	322,082	14,843	307,239	8,401		
60 歳以上	-	-	-	-	※	265,979	2,993	262,986	7,578	
計	328,728	34,513	294,215	7,284	284,479	27,945	256,534	7,180		

(注) 1 表中「-」とあるのは、該当人員のないことを示す。  
2 表中「※」とあるのは、調査実人員が5人以下であることを示す。

職種 給与 年齢 階層	工場長					技術部長				
	平均給与月額					平均給与月額				
	きま 支給 給与	まっ つす てる (A)	うち 時間 外 手当 (B)	(A)-(B)	うち 通勤 手 当	きま 支給 給与	まっ つす てる (A)	うち 時間 外 手当 (B)	(A)-(B)	うち 通勤 手 当
歳 歳	円	円	円	円	円	円	円	円	円	
18 ~ 19	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20 ~ 21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
22 ~ 23	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24 ~ 25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
26 ~ 27	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
28 ~ 29	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30 ~ 31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
32 ~ 33	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
34 ~ 35	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
36 ~ 37	-	-	-	-	-	※ 319,990	0	319,990	4,200	
38 ~ 39	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
40 ~ 41	-	-	-	-	-	※ 416,920	0	416,920	18,720	
42 ~ 43	-	-	-	-	-	※ 441,530	0	441,530	4,930	
44 ~ 45	-	-	-	-	-	※ 369,700	0	369,700	3,444	
46 ~ 47	-	-	-	-	-	※ 514,958	0	514,958	7,509	
48 ~ 49	-	-	-	-	-	624,572	0	624,572	22,137	
50 ~ 51	-	-	-	-	-	602,643	38	602,605	2,656	
52 ~ 53	※ 810,690	0	810,690	7,590	639,512	0	639,512	4,986		
54 ~ 55	-	-	-	-	-	621,235	164	621,071	5,336	
56 ~ 57	※ 1,372,400	0	1,372,400	3,900	631,139	0	631,139	4,481		
58 ~ 59	※ 1,090,548	0	1,090,548	10,851	573,623	484	573,139	2,573		
60 歳以上	-	-	-	-	-	※ 497,263	36,975	460,288	2,312	
計	1,117,961	0	1,117,961	8,207	592,722	1,413	591,309	6,274		

(注) 1 表中「-」とあるのは、該当人員のないことを示す。  
2 表中「※」とあるのは、調査実人員が5人以下であることを示す。

職種 給与 年齢 階層	技 術 部 次 長					技 術 課 長				
	平 均 給 与 月 額					平 均 給 与 月 額				
	き ま ま つ つ て る 給 与 (A)	う ち 時 間 外 手 当 (B)	(A)-(B)	う ち 通 勤 手 当	き ま ま つ つ て る 給 与 (A)	う ち 時 間 外 手 当 (B)	(A)-(B)	う ち 通 勤 手 当		
歳 歳	円	円	円	円	円	円	円	円		
18 ~ 19	-	-	-	-	-	-	-	-		
20 ~ 21	-	-	-	-	-	-	-	-		
22 ~ 23	-	-	-	-	-	-	-	-		
24 ~ 25	-	-	-	-	-	-	-	-		
26 ~ 27	-	-	-	-	-	-	-	-		
28 ~ 29	-	-	-	-	-	-	-	-		
30 ~ 31	-	-	-	-	-	-	-	-		
32 ~ 33	-	-	-	-	-	-	-	-		
34 ~ 35	-	-	-	-	※ 276,040	7,797	268,243	13,433		
36 ~ 37	-	-	-	-	※ 370,421	1,482	368,939	11,732		
38 ~ 39	-	-	-	-	※ 530,780	4,647	526,133	2,338		
40 ~ 41	※ 314,910	0	314,910	10,527	559,570	0	559,570	4,063		
42 ~ 43	※ 439,100	0	439,100	4,100	537,867	14,248	523,619	4,660		
44 ~ 45	※ 493,200	0	493,200	7,800	550,714	4,316	546,398	5,132		
46 ~ 47	※ 380,824	2,618	378,206	1,786	545,863	2,314	543,549	7,713		
48 ~ 49	※ 395,880	0	395,880	17,005	544,282	7,088	537,194	5,427		
50 ~ 51	466,433	0	466,433	4,050	546,567	14,901	531,666	5,734		
52 ~ 53	※ 615,371	0	615,371	9,014	523,716	5,276	518,440	4,197		
54 ~ 55	※ 673,234	0	673,234	4,234	548,009	1,482	546,527	4,631		
56 ~ 57	※ 524,152	2,635	521,517	5,766	531,125	1,741	529,384	3,166		
58 ~ 59	※ 675,090	0	675,090	6,090	499,124	16,102	483,022	5,529		
60 歳以上	-	-	-	-	-	-	-	-		
計	473,127	759	472,368	6,542	533,721	6,687	527,034	5,256		

(注) 1 表中「-」とあるのは、該当人員のないことを示す。  
2 表中「※」とあるのは、調査実人員が5人以下であることを示す。

職種 給与 年齢 階層	技 術 課 長 代 理					技 術 係 長				
	平 均 給 与 月 額					平 均 給 与 月 額				
	き ま つ て る 給 与 (A)	う ち 時 間 外 手 当 (B)	(A)-(B)	う ち 通 勤 手 当	き ま つ て る 給 与 (A)	う ち 時 間 外 手 当 (B)	(A)-(B)	う ち 通 勤 手 当		
歳 歳	円	円	円	円	円	円	円	円		
18 ~ 19	-	-	-	-	-	-	-	-		
20 ~ 21	-	-	-	-	-	-	-	-		
22 ~ 23	-	-	-	-	-	-	-	-		
24 ~ 25	-	-	-	-	-	-	-	-		
26 ~ 27	-	-	-	-	-	-	-	-		
28 ~ 29	-	-	-	-	-	-	-	-		
30 ~ 31	-	-	-	-	※ 328,300	0	328,300	14,800		
32 ~ 33	-	-	-	-	355,406	16,845	338,561	3,515		
34 ~ 35	-	-	-	-	373,202	28,289	344,913	4,183		
36 ~ 37	※ 541,285	0	541,285	37,735	378,744	60,323	318,421	6,105		
38 ~ 39	558,589	483	558,106	4,683	408,942	66,195	342,747	2,249		
40 ~ 41	※ 541,377	2,350	539,027	13,132	377,144	45,414	331,730	4,136		
42 ~ 43	※ 479,767	21,727	458,040	9,373	387,124	45,173	341,951	5,571		
44 ~ 45	457,317	20,573	436,744	2,996	391,150	59,446	331,704	6,817		
46 ~ 47	671,534	3,121	668,413	3,368	433,321	69,099	364,222	5,406		
48 ~ 49	587,834	0	587,834	5,507	445,653	75,961	369,692	7,924		
50 ~ 51	※ 486,113	42,628	443,485	6,162	447,283	77,765	369,518	5,577		
52 ~ 53	※ 266,725	0	266,725	9,000	479,024	91,470	387,554	6,347		
54 ~ 55	-	-	-	-	458,143	66,956	391,187	3,259		
56 ~ 57	-	-	-	-	487,962	84,922	403,040	4,988		
58 ~ 59	-	-	-	-	※ 470,467	92,774	377,693	3,241		
60 歳以上	-	-	-	-	-	-	-	-		
計	550,727	8,520	542,207	6,626	425,604	66,350	359,254	5,522		

(注) 1 表中「-」とあるのは、該当人員のないことを示す。  
2 表中「※」とあるのは、調査実人員が5人以下であることを示す。

職種 給与 年齢 階層	技 術 主 任				技 術 係 員				
	平 均 給 与 月 額				平 均 給 与 月 額				
	ま 給 与 (A)	つ す る (B)	(A)-(B)	う ち 手 当 手 当	ま 給 与 (A)	つ す る (B)	(A)-(B)	う ち 手 当 手 当	
歳 歳	円	円	円	円	円	円	円	円	
18 ~ 19	—	—	—	—	※ 196,039	16,145	179,894	13,269	
20 ~ 21	—	—	—	—	217,941	25,097	192,844	6,165	
22 ~ 23	—	—	—	—	257,322	46,346	210,976	4,598	
24 ~ 25	—	—	—	—	246,631	28,887	217,744	3,123	
26 ~ 27	292,942	58,036	234,906	290	272,539	37,031	235,508	3,082	
28 ~ 29	294,949	39,928	255,021	4,465	294,247	34,299	259,948	4,114	
30 ~ 31	315,419	52,848	262,571	5,494	304,859	37,790	267,069	6,602	
32 ~ 33	321,397	44,684	276,713	10,373	322,679	54,361	268,318	6,111	
34 ~ 35	327,322	47,874	279,448	3,178	313,250	42,826	270,424	7,083	
36 ~ 37	310,681	27,647	283,034	4,957	334,831	56,664	278,167	7,499	
38 ~ 39	341,125	41,398	299,727	5,795	317,247	40,931	276,316	7,123	
40 ~ 41	334,529	21,275	313,254	8,141	327,792	42,168	285,624	5,695	
42 ~ 43	391,480	38,864	352,616	22,228	327,395	39,703	287,692	6,738	
44 ~ 45	540,103	95,258	444,845	12,716	317,466	29,120	288,346	6,877	
46 ~ 47	493,428	3,671	489,757	6,126	365,914	46,619	319,295	5,830	
48 ~ 49	471,351	47,339	424,012	6,696	335,092	44,758	290,334	6,765	
50 ~ 51	452,395	32,929	419,466	4,725	369,692	39,923	329,769	16,965	
52 ~ 53	※ 582,046	0	582,046	9,121	353,691	49,583	304,108	8,604	
54 ~ 55	※ 421,099	20,194	400,905	4,209	402,138	63,839	338,299	5,436	
56 ~ 57	※ 410,679	6,550	404,129	5,955	383,665	61,184	322,481	8,272	
58 ~ 59	※ 484,580	0	484,580	880	395,288	43,201	352,087	9,117	
60 歳以上	—	—	—	—	※ 278,930	46,880	232,050	0	
計	351,123	41,328	309,795	6,583	309,328	41,142	268,186	6,129	

(注) 1 表中「—」とあるのは、該当人員のないことを示す。  
2 表中「※」とあるのは、調査実人員が5人以下であることを示す。

第19表 公民比較の対応表

県職員（行政職）		対 応 民 間 職 種		
職務の級	代表的な職	企業規模500人以上	企業規模100人以上 500人未満	企業規模100人未満
9 級	部 長	支 店 長 工 場 長 部 長 部 次 長	/	/
8 級	局 長	課 長		
7 級	参 事		支 店 長 工 場 長 部 次 長	支 店 長 工 場 長 部 長 部 次 長
6 級	課 長	課 長 代 理	課 長	課 長
5 級	主 幹			
4 級	専 門 員	係 長	課 長 代 理	課 長 代 理
3 級	係 主 長 任		係 長	係 長
2 級	主 事 、 技 師	主 任 (一部は3、4級に対応)	主 任 (一部は3級に対応)	主 任 (一部は3級に対応)
1 級	主 事 、 技 師	係 員	係 員	係 員

※ 公民較差の算定方法

次の手順(ラスパイレ方式)により算定

- 1 民間給与について、県職員の「職務の級」の区分に対応した職種ごとに、学歴別、年齢階層別(2歳区分)の平均給与を算定
- 2 1により算定された平均給与に対応する「職務の級」の区分の県職員数を乗じ、民間事業所の従業員数と県の職員数が同じであると仮定した場合の給与総額を算定
- 3 2により算定された給与総額を県職員数で除したものを民間の平均給与とし(加重平均)、それと県職員の平均給与とを比較して較差を算出

第20表 民間における給与改定の状況

(令和3年職種別民間給与実態調査)

役職 段階	項目			
	ベースアップ実施	ベースアップ中止	ベースダウン	ベア慣行なし
係 員	21.9 %	17.5 %	0.0 %	60.6 %
課 長 級	21.1	16.2	0.0	62.7

第21表 民間における定期昇給の実施状況

(令和3年職種別民間給与実態調査)

役職 段階	定期昇給 制度あり	定期昇給実施			定期昇給 停止	定期昇給 制度なし	
		増 額	減 額	変化なし			
係 員	87.5 %	85.5 %	17.5 %	7.4 %	60.6 %	2.0 %	12.5 %
課 長 級	79.8	77.6	18.7	9.0	49.9	2.2	20.2

(注) ベースアップと定期昇給を分離することができない事業所を除いて集計した。

第22表 民間における家族手当の支給状況

(令和3年職種別民間給与実態調査)

支 給 の 有 無		事 業 所 割 合
家族手当制度がある		68.5 %
配偶者に家族手当を支給する		(75.5 %)
家族手当制度がない		31.5 %
扶養家族の 構成別 支給月額	配 偶 者	11,404 円
	配偶者と子1人	16,251 円
	配偶者と子2人	20,637 円

(注) 1 ( )内は、家族手当制度がある事業所を100とした割合である。

(注) 2 支給月額は、配偶者に家族手当を支給し、その支給につき配偶者の収入による制限がある事業所について算出した。

### 第23表 民間における特別給の支給状況

(令和3年職種別民間給与実態調査)

項目	区分		事務・技術等従業員	技能・労務等従業員
	平均所定内給与月額	下半期 (A1)		339,421 円
上半期 (A2)			341,855 円	264,154 円
特別給の支給額	下半期 (B1)		690,591 円	407,731 円
	上半期 (B2)		767,761 円	504,266 円
特別給の支給割合	下半期 (B1)/(A1)		2.03 月分	1.54 月分
	上半期 (B2)/(A2)		2.25 月分	1.91 月分
年間の平均			4.28 月分	3.45 月分

(注) 下半期とは令和2年8月から令和3年1月まで、上半期とは同年2月から同年7月までの期間をいう。

備考 県職員の場合、現行の年間支給割合は、4.45月分である。

### 第24表 民間における冬季賞与の考課査定分の配分状況

(令和3年職種別民間給与実態調査)

項目	区分	部長級(非役員)		課長級		係員	
		一定率(額)分	考課査定分	一定率(額)分	考課査定分	一定率(額)分	考課査定分
規模計		%	%	%	%	%	%
		43.8	56.2	44.3	55.7	52.5	47.5
	500人以上	40.1	59.9	40.5	59.5	54.2	45.8
	100人以上 500人未満	43.1	56.9	42.7	57.3	49.6	50.4
	100人未満	53.4	46.6	56.0	44.0	57.5	42.5