

第1号議案

令和7年度 事業計画及び収支予算について

〔自 令和7年4月1日
至 令和8年3月31日〕

I 事業計画書

森林及び緑化に関する普及啓発や、森林の利活用、森林の造成整備、緑化推進等を促進する公益目的の達成に向け、基本財産の運用益等による「森林基金事業」、緑の募金による「緑の募金事業」、県からの補助金等による「森林適正管理事業」、県からの受託による「森林適正管理支援事業」に取り組み、より多くの県民に対し、森林の果たす役割や森林整備の重要性を感じられるよう事業を実施する。

1 森林基金事業

基本財産の運用益、賛助会費、補助金などを財源として、県内における森林及び緑化に関する普及啓発、森林の利活用、森林の造成整備を図る事業を実施する。

(1) 森林及び緑化に関する普及啓発

ア 「えひめ山の日」記念イベント開催 (1,681千円)【前年度同額】

森林に対する県民の理解を促進するため、多くの県民が参加できる「えひめ山の集い」を、愛媛県と共催により開催する。

また、イベントの式典において、緑の募金感謝状の贈呈等を行う。

○時 期：令和7年11月予定

○場 所：未定

イ 情報誌の発刊 (401千円)【前年度 200千円、201千円増】

当基金の活動状況や運営に関する情報等を広く周知する、情報誌「愛媛の森林（第43号）」を作成（PDFデータ）し配布（無償）する。

ウ 森林・林業写真コンクールの開催(第31回) (338千円)【前年度同額】

森林が織りなす自然美、林業生産活動、山村社会の生活等に関する写真を募集し、優秀な作品を選定するとともに、その作品を、森林・林業に関する意識啓発活動に活用する。

○募集時期：令和7年7月～7年12月

○審査・表彰：令和7年12月（最優秀は愛媛県植樹祭で表彰）

エ 基金ホームページの管理 (253千円)【前年度 100千円、153千円増】

当基金の事業実施や森林・緑化に関する情報提供のため、ホームページを管理・運営する。

オ 基金ポスターの作成・配布 (80 千円)【前年度同額】

当基金の活動を広く県民にPRするため、緑化キャンペーンテーマとポスター原画の優秀作品を活用して、ポスターを作成し配布する。

カ 愛媛の森林友の会の育成及び研修活動 (406 千円)【前年度同額】

愛媛の森林友の会や一般県民を対象に、森林・林業や自然環境保全への理解を深める森林散策会を高縄山（松山市）で開催する。

○参加者数：100名

○現会員数：155名（R7目標会員数180名）

キ 森林・林業体験イベント事業 (2,310 千円)

【前年度 2,110 千円、200 千円増】

全国植樹祭関連事業として「こどもの森づくりフォーラム in えひめ」で実施した自然の中での幼児教育を加え、森林の果たす役割や木材の活用について理解を深める体験会を開催する森林ボランティア団体等を支援する。

○森林に親しむための活動（森林散策体験など）

場 所：とべもり+エリアなど県内2箇所程度

実施主体：森林ボランティア団体等

○木に親しむための活動

（木育（木のおもちゃ、木の玉プール体験等）、自然体験など）

場 所：とべもり+エリアなど県内4箇所程度

実施主体：未定

ク 愛媛の森林や巨樹・名木等に関する書籍の頒布 (10 千円)【前年度同額】

当基金が発刊した書籍を希望者に提供（有償）する。

※予算計上額は、書籍郵送料

（2）森林の利用・活用の促進

ア 木工作品製作キット配布事業 (4,785 千円)【前年度同額】

県産材を使用した木工キットを小中学生に配布し、クラブ活動等で製作することで木の良さを体験し、県産材の利用を促進する。

○配布対象：県内の小中学校100校

○配布予定数：3,000セット

イ 癒しの森整備事業 (1,010 千円) 【前年度同額】

森林の癒し効果や保健休養の場として森林の利活用を図るため、森林や散策道の整備などを行う団体を支援する。

○場 所：県内 1箇所程度

○実施主体：地区又は市町森林と緑の推進協議会等

(3) 森林の造成整備の促進

ア 森林・山村多面的機能発揮対策事業 (11,354 千円)

【前年度 10,207 千円、1,147 千円増】

森林が有する多面的機能を高度に発揮する森林の造成整備を促進するため、里山林の保全管理活動を行う団体を支援する。

○支援対象：活動組織

○支援内容：里山林整備 (12 万円/ha)

竹林整備 (33.2 万円/ha)

○その他の支援：当基金の運営協議会が、事業採択を審議、交付金を交付する「地域協議会」の役割を担っている。

イ 花粉症発生源対策推進事業 (5,600 千円) 【前年度同額】

花粉症の主な原因とされるスギ林を花粉の少ない森林へ転換するため、花粉の少ない苗木等へ植替える団体を支援する。

○支援対象：林業経営体

○支援内容：植替活動金 (12 万円/ha)

植替支援金 (35 万円/ha)

2 緑の募金事業

緑の募金関係法令に基づく募金活動を推進するとともに、「緑の募金」を財源として、県民の自発的な活動による地域の緑化推進や森林整備を実施する。

第10次募金活動計画（令和5年度～7年度）

第9次計画期間は、新型コロナウイルス感染拡大により募金活動が縮小するなどの影響を受けたが、ダイレクトメールによる企業募金を積極的に働きかけことから、3カ年平均で目標額39,000千円の85.1%の達成率であった。

第10次計画においても募金目標額39,000千円に据え置き推進する。

(単位：千円)

区分	令和5年度	令和6年度	令和7年度
家庭募金等	目標額 21,000	21,000	21,000
	比率 54%	54%	54%
職場募金	目標額 8,000	8,000	8,000
	比率 20%	20%	20%
企業募金	目標額 8,000	8,000	8,000
	比率 21%	21%	21%
街頭募金等	目標額 2,000	2,000	2,000
	比率 5%	5%	5%
合計	目標額 39,000	39,000	39,000
	5年度比 —	100%	100%

(注) 学校募金は、家庭募金等に含まれる。

イベントでの募金は、街頭募金等に含まれる。

企業内職域募金は、企業募金に含まれる。

募金活動実績（令和4年度～6年度）

(単位：円、%)

年度	4年度	5年度	6年度(見込)
目標額	39,000,000	39,000,000	39,000,000
募金額	32,906,089	31,121,933	32,000,000
達成率	84.4	79.8	84.6

(1) 募金活動の推進

第10次募金活動計画に基づき、募金目標額の達成に向けて、緑の募金の趣旨を広く県民に啓発するとともに、企業や団体等への寄附を呼びかけるなど、積極的かつ効果的な募金活動を実施する。

○募金活動期間

春の募金：2月15日～5月31日

(4月15日～5月14日は、「みどりの月間」)

秋の募金：9月1日～10月31日

○ 重点取り組み事項

- ①企業募金の拡大
- ②大手チェーン店等での募金箱の設置
- ③商品の売上げの一部の募金
- ④企業の森林づくり協定に基づく募金

ア 募金推進事業（3,819千円）【前年度4,515千円、696千円減】

募金活動期間に、県内の募金支援団体と連携し募金活動を推進する。

○募金支援団体

各地区森林と緑の推進協議会、各市町森林と緑の推進協議会、

日本ボーイスカウト愛媛県連盟、ガールスカウト愛媛県連盟

イ 募金資材の購入・配布（3,904千円）【前年度同額】

募金活動に使用する「緑の羽根」等の募金啓発用資材を購入し、募金支援団体等に配布する。

ウ 緑の募金活動の広報（859千円）【前年度同額】

募金啓発用チラシを作成して、企業等に配布し効果的な募金活動を開発する。

エ 植樹祭開催事業（2,651千円）【前年度2,811千円、160千円減】

森林や緑に対する親しみと理解を深め、緑化意識の高揚を図るため、大洲市と共に植樹祭を開催する。

○場 所：大洲市北只「国立大洲青少年交流の家」

○日 時：令和7年6月22日（日）9:30～15:30

○主 催 者：（公財）愛媛の森林基金、大洲市

オ 緑化キャンペーンコンクールの実施（287千円）【前年度同額】

（公社）国土緑化推進機構が実施する全国緑化キャンペーンと連携し、愛媛県緑化キャンペーンコンクールを実施する。なお、優秀作品は当基金ポスターに活用する。

○募 集 時 期：令和7年5月～10月（最優秀は愛媛県植樹祭で表彰）

○募集対象者：県内小・中・高校生

カ 緑化推進啓発事業（4,570千円）【前年度同額】

緑化推進のため、各市町森林と緑の推進協議会に緑化樹苗木等を配布する。

キ 全国植樹祭関連事業（5,500千円）【新規】

令和8年度開催の全国植樹祭に向けた機運醸成を図るため、緑の少年団による式典会場等で展示する木製プランターカバーの作成や県内各地で全国植樹祭記念植樹などを展開することにより、県民の緑化意識の更なる醸成と開催機運の盛り上げに取り組む。

（2）森林整備等事業

県民の森林づくりへの参画意識を高めるため、森林ボランティアや企業等による自発的な森林づくり活動を促進する。

ア 森林ボランティア活動促進事業（96千円）【前年度同額】

基金の森林ボランティアグループ「木っと根っとワーク」により、森林の整備等を行う。

○会員数：33名

○活動回数：年1回

イ 森林ボランティアフィールド整備事業（1,200千円）【前年度同額】

えひめ森林公園（伊予市）に、一般県民が植栽や下刈りなどの森づくり体験ができるボランティアフィールドを整備するため、作業歩道の設置や不要木の除去等の林内整理を行う。

ウ 企業の森林づくり促進事業（1,952千円）【前年度2,902千円、950千円減】

企業の社会貢献活動（CSR）による森林づくり活動を促進するため、企業と森林づくり活動に関する協定を締結し、協定に基づく活動を支援する。

○協定森林

伊予銀行エバーグリーンの森（西条市、松山市、東温市、大洲市）

愛媛銀行 ecHo の森（松山市）

アサヒビール感謝の森（西条市）

ミウラの森（松山市）等

(3) 森林整備等を行う者に対する交付金の交付

県民の緑化思想を高めるため、緑化活動を自発的に行う団体を支援する。

ア 緑の少年団等育成事業 (7,500千円)【前年度同額】

緑の少年団、ボーイスカウト、ガールスカウトが実施する緑化活動等を支援する。

○実施主体

- ・緑の少年団愛媛県連盟
- ・日本ボーイスカウト愛媛県連盟
- ・ガールスカウト愛媛県連盟

イ 巨樹名木保全事業 (1,500千円)【前年度同額】

地域の巨樹、名木を後世に残すために実施する保護・育成活動を支援する。

○場 所：県内5箇所程度

○実施主体：管理団体、市町森林と緑の推進協議会等

ウ 公共施設等緑化事業 (8,500千円)【前年度同額】

地域住民に結びつきの深い、学校、公園、公民館、社会福祉施設、病院などにおける緑化活動を支援する。

○場 所：県内一円

○実施主体：管理団体、市町森林と緑の推進協議会等

エ (公社) 国土緑化推進機構への交付金の交付 (900千円)【前年度同額】

(公社) 国土緑化推進機構が実施する広域的な森林整備、緑化推進事業に活用する経費として、募金額の2%に25万円を加えた額を同機構に交付する。

全国植樹祭準備積立金の積立状況及び取崩計画

年度	積立額	取崩額	特定費用準備資金 (累計額)	備考
元年度	1,500,000	0	1,500,000	
2年度	2,000,000	0	3,500,000	
3年度	1,000,000	0	4,500,000	
4年度	500,000	0	5,000,000	
5年度	500,000	0	5,500,000	
6年度	—	500,000	5,000,000	全国植樹祭開催記念子供の森づくりフォーラム負担金
7年度	—	5,000,000	0	プラントカバー作成、記念植樹事業への助成金

3 森林適正管理事業

(1) 広葉樹林化促進事業 (3,245千円)【新規】

伐採跡地等において、郷土樹種である広葉樹の植栽支援を行い、広葉樹林化や針広混交林化を促進し、森林の公益的機能を高度に発揮する多様な森林づくりを推進する。

○助成対象：森林所有者、森林組合、事業体等

○助成内容：広葉樹苗を1ha当たり1,000本以上(上限あり)植栽に対して、苗木代の一部を助成する。

(参考)

○広葉樹林化モデル事業の実績

当事業では条件不利地の針葉樹伐採跡地や里山の放置竹林において、森林所有者と施業実施協定を締結に基づき、クヌギなどの広葉樹の植栽や下刈等を実施し、山地災害防止など公益的機能を高度に発揮する森林を造成した。

広葉樹林化モデル事業の実績

区分	H29	H30	R1	R2	R3	R4	R5	R6	合計
植栽	7.72	8.56	3.97	0	0	0	0	0	20.25
下刈	0	2.77	8.75	30.02	25.18	18.37	9.5	2.46	97.05

※下刈は延べ面積

○適正管理事業の達成状況

当事業では、平成14～23年度に森林所有者から10年間の管理委託を受け、放置された人工林の間伐4,897haを実施した。なお、管理委託契約は令和3年度に全て終了した。

森林適正管理事業の計画と実績

(単位：ha)

区分		10ヵ年 計画	実績										合計
			H14	H15	H16	H17	H18	H19	H20	H21	H22	H23	
間伐 面積	単年度 面積	4,800	362	542	504	488	407	314	396	383	564	937	4,897
			362	904	1,408	1,896	2,303	2,617	3,013	3,396	3,960	4,897	
達成率		—	8%	19%	29%	40%	48%	55%	63%	71%	83%	102%	102%

4 森林適正管理支援事業

県からの受託料を財源として、当基金内に「愛媛県森林管理支援センター」を設置し、「新たな森林管理システム」を運営する市町が、未整備森林の適正管理と災害に強い森林づくりを円滑に行えるよう支援する。

(1) 森林適正管理支援事業

ア 技術者派遣による新たな森林管理システムの推進支援 (44,660千円)

【前年度 44,100千円、560千円増】

令和元年度から「愛媛県森林管理支援センター」に林業技術職員を雇用し、現在、本所1名、県下の地域連携組織（東予・中予・久万・肱川・南予）に5名派遣し、市町が行う意向調査、経営管理権集積計画等の作成、森林整備の技術指導などの支援活動を実施する。

【森林管理支援センターの体制】

- 林業技術職員 6名（本所1名、派遣5名）
- 事務職員 1名（本所）

イ 造林・保育作業に従事する人材登録制度の創設 (3,940千円)

【前年度 900千円、3,040千円増】

森林管理支援センターが人材を育成・登録するとともに、関連事業の見込みをとりまとめ情報共有を図り、造林・保育作業を専門に担う新たな人材の確保を行う。（人材登録目標50人、R6:19名登録）

また、本登録制度に登録した者の安全確保や技術向上を図るため、指導者のもと、実践的な造林・保育作業を行う。

収支予算書

令和 7年 4月 1日 から 令和 8年 3月 31日 まで

(単位：円)

科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
基本財産運用益			
基本財産受取利息	7,750,000	6,650,000	1,100,000
特定資産運用益	2,000	2,000	
特定資産受取利息			
受取会費	3,500,000	3,500,000	
賛助会員受取会費			
事業収益			
受託料収入	48,600,000	45,000,000	3,600,000
図書販売収入	10,000	10,000	
事業収益計	48,610,000	45,010,000	3,600,000
受取補助金等			
受取国庫補助金	13,890,000	13,500,000	390,000
受取地方公共団体補助金	2,300,000	2,473,000	△ 173,000
受取民間補助金	3,480,000	3,180,000	300,000
受取補助金等計	19,670,000	19,153,000	517,000
受取寄付金			
募金収益	30,500,000	30,500,000	
受取寄付金振替額	6,950,000	3,400,000	3,550,000
受取寄付金計	37,450,000	33,900,000	3,550,000
雑収益			
受取利息	4,000	4,000	
雑収益			
雑収益計	4,000	4,000	
経常収益計	116,986,000	108,219,000	8,767,000
(2) 経常費用			
事業費			
給料手当	30,176,000	29,557,000	619,000
退職給付費用	680,000	650,000	30,000
福利厚生費	5,732,000	5,172,000	560,000
旅費交通費	4,292,000	4,867,000	△ 575,000
通信運搬費	1,056,000	1,061,000	△ 5,000
消耗品費	10,611,000	10,775,000	△ 164,000
印刷製本費	1,033,000	842,000	191,000
賃借料	2,023,000	2,686,000	△ 663,000
保険料	490,000	500,000	△ 10,000
諸謝金	479,000	646,000	△ 167,000
租税公課	2,368,000	2,166,000	202,000
支払負担金	170,000	172,000	△ 2,000
支払助成金	41,540,000	37,900,000	3,640,000
委託費	22,252,000	16,967,000	5,285,000
広告宣伝費	120,000	120,000	
雑費	289,000	735,000	△ 446,000
事業費計	123,311,000	114,816,000	8,495,000
管理費			
役員報酬	120,000	120,000	
給料手当	1,768,000	1,010,000	758,000
退職給付費用	160,000	140,000	20,000
福利厚生費	248,000	198,000	50,000
旅費交通費	170,000	170,000	
通信運搬費	46,000	46,000	
消耗品費	59,000	59,000	
賃借料	320,000	320,000	
諸謝金	83,000	70,000	13,000
租税公課	55,000	105,000	△ 50,000
委託料			
雑費	100,000	100,000	
管理費計	3,129,000	2,338,000	791,000
経常費用計	126,440,000	117,154,000	9,286,000
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 9,454,000	△ 8,935,000	△ 519,000
当期経常増減額	△ 9,454,000	△ 8,935,000	△ 519,000
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計			
(2) 経常外費用			
経常外費用計			
当期経常外増減額			
当期一般正味財産増減額	△ 9,454,000	△ 8,935,000	△ 519,000
一般正味財産期首残高	64,292,189	62,412,671	1,879,518
一般正味財産期末残高	54,838,189	53,477,671	1,360,518
II 指定正味財産増減の部			
基本財産運用益			
基本財産受取利息	7,750,000	6,650,000	1,100,000
基本財産受取利息（償却）	△ 207,141	△ 207,141	
受取寄付金			
募金収益企業の森林（指定）	1,950,000	2,900,000	△ 950,000
全国植樹祭準備積立金（指定）	5,000,000	500,000	4,500,000
一般正味財産への振替額			
一般正味財産への振替額	△ 14,700,000	△ 10,050,000	△ 4,650,000
当期指定正味財産増減額	△ 5,207,141	△ 707,141	△ 4,500,000
指定正味財産期首残高	1,040,067,800	1,039,835,365	232,435
指定正味財産期末残高	1,034,860,659	1,039,128,224	△ 4,267,565
III 正味財産期末残高	1,089,698,848	1,092,605,895	△ 2,907,047

取 支 予 算 書 内 訳 表

令和 7年 4月 1日 から 令和 8年 3月 31日 まで

(单位: 円)

科 目	公益目的事業会計						法人会計	合計
	森林基金事業	緑の募金事業	森林適正管理事業	森林適正管理支援事業	共通	小計		
I 一般正味財産増減の部								
1. 経常増減の部								
(1) 経常収益								
基本財産運用益								
基本財産受取利息	4,650,000					4,650,000	3,100,000	7,750,000
特定資産運用益		1,000				1,000	1,000	2,000
特定資産受取利息								
受取会費			800,000			3,500,000		3,500,000
賛助会員受取会費	2,700,000					48,600,000		48,600,000
事業収益						10,000		10,000
受託料収入						48,600,000		48,600,000
図書販売収入	10,000					10,000		10,000
事業収益計	10,000					48,600,000		48,610,000
受取補助金等								
国庫補助金収入								
地方公共団体補助金収入	13,890,000					13,890,000		13,890,000
受取民間補助金	2,300,000					2,300,000		2,300,000
受取補助金等計	2,430,000	1,050,000				3,480,000		3,480,000
受取寄付金	18,620,000	1,050,000				19,670,000		19,670,000
募金収益								
受取寄付金振替額		30,500,000				30,500,000		30,500,000
受取寄付金計		6,950,000				6,950,000		6,950,000
雑収益						37,450,000		37,450,000
受取利息	1,000	1,000	1,000			3,000	1,000	4,000
雑収益								
雑収益計	1,000	1,000	1,000			3,000	1,000	4,000
経常収益計	25,981,000	38,502,000	801,000	48,600,000		113,884,000	3,102,000	116,986,000
(2) 経常費用								
事業費								
給料手当	1,376,000					28,800,000	30,176,000	30,176,000
退職給付費用						680,000	680,000	680,000
福利厚生費	182,000					5,550,000	5,732,000	5,732,000
旅費交通費	87,000	893,000	10,000	3,302,000		4,292,000		4,292,000
通信運搬費	141,000	428,000	120,000	367,000		1,056,000		1,056,000
消耗品費	351,000	8,738,000	10,000	1,512,000		10,611,000		10,611,000
印刷製本費	593,000	340,000	100,000			1,033,000		1,033,000
賃借料	200,000	358,000		1,465,000		2,023,000		2,023,000
保険料	20,000	20,000		450,000		490,000		490,000
諸謝金	396,000			83,000		479,000		479,000
租税公課	7,000	10,000		2,351,000		2,368,000		2,368,000
支払負担金		170,000				170,000		170,000
支払助成金	16,500,000	21,100,000	3,000,000	940,000		41,540,000		41,540,000
委託費	8,340,000	10,912,000		3,000,000		22,252,000		22,252,000
広告宣伝費		120,000				120,000		120,000
雑費	35,000	149,000	5,000	100,000		289,000		289,000
事業費計	28,228,000	43,238,000	3,245,000	48,600,000		123,311,000		123,311,000
管理費								
役員報酬							120,000	120,000
給料手当							1,768,000	1,768,000
退職給付費用							160,000	160,000
福利厚生費							248,000	248,000
旅費交通費							170,000	170,000
通信運搬費							46,000	46,000
消耗品費							59,000	59,000
賃借料							320,000	320,000
諸謝金							83,000	83,000
租税公課							55,000	55,000
委託料							100,000	100,000
雑費								
管理費計							3,129,000	3,129,000
経常費用計	28,228,000	43,238,000	3,245,000	48,600,000		123,311,000	3,129,000	126,440,000
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 2,247,000	△ 4,736,000	△ 2,444,000			△ 9,427,000	△ 27,000	△ 9,454,000
当期経常増減額	△ 2,247,000	△ 4,736,000	△ 2,444,000			△ 9,427,000	△ 27,000	△ 9,454,000
2. 経常外増減の部								
(1) 経常外収益								
経常外収益計								
(2) 経常外費用								
経常外費用計								
当期経常外増減額								
△ 2,247,000	△ 4,736,000	△ 2,444,000				△ 9,427,000	△ 27,000	△ 9,454,000
当期一般正味財産増減額								
△ 5,936,140	23,459,359	17,203,678	316,776	9,172,060		56,088,013	8,204,176	64,292,189
一般正味財産期首残高	3,689,140	18,723,359	14,759,678	316,776	9,172,060	46,661,013	8,177,176	54,838,189
一般正味財産期末残高								
△ 2,247,000	△ 4,736,000	△ 2,444,000				△ 9,427,000	△ 27,000	△ 9,454,000
△ 5,936,140	23,459,359	17,203,678	316,776	9,172,060		56,088,013	8,204,176	64,292,189
△ 3,689,140	18,723,359	14,759,678	316,776	9,172,060		46,661,013	8,177,176	54,838,189
△ 2,247,000	△ 4,736,000	△ 2,444,000				△ 9,427,000	△ 27,000	△ 9,454,000
△ 5,936,140	23,459,359	17,203,678	316,776	9,172,060		56,088,013	8,204,176	64,292,189
△ 3,689,140	18,723,359	14,759,678	316,776	9,172,060		46,661,013	8,177,176	54,838,189
△ 2,247,000	△ 4,736,000	△ 2,444,000				△ 9,427,000	△ 27,000	△ 9,454,000
△ 5,936,140	23,459,359	17,203,678	316,776	9,172,060		56,088,013	8,204,176	64,292,189
△ 3,689,140	18,723,359	14,759,678	316,776	9,172,060		46,661,013	8,177,176	54,838,189
△ 2,247,000	△ 4,736,000	△ 2,444,000				△ 9,427,000	△ 27,000	△ 9,454,000
△ 5,936,140	23,459,359	17,203,678	316,776	9,172,060		56,088,013	8,204,176	64,292,189
△ 3,689,140	18,723,359	14,759,678	316,776	9,172,060		46,661,013	8,177,176	54,838,189
△ 2,247,000	△ 4,736,000	△ 2,444,000				△ 9,427,000	△ 27,000	△ 9,454,000
△ 5,936,140	23,459,359	17,203,678	316,776	9,172,060		56,088,013	8,204,176	64,292,189
△ 3,689,140	18,723,359	14,759,678	316,776	9,172,060		46,661,013	8,177,176	54,838,189
△ 2,247,000	△ 4,736,000	△ 2,444,000				△ 9,427,000	△ 27,000	△ 9,454,000
△ 5,936,140	23,459,359	17,203,678	316,776	9,172,060		56,088,013	8,204,176	64,292,189
△ 3,689,140	18,723,359	14,759,678	316,776	9,172,060		46,661,013	8,177,176	54,838,189
△ 2,247,000	△ 4,736,000	△ 2,444,000				△ 9,427,000	△ 27,000	△ 9,454,000
△ 5,936,140	23,459,359	17,203,678	316,776	9,172,060		56,088,013	8,204,176	64,292,189
△ 3,689,140	18,723,359	14,759,678	316,776	9,172,060		46,661,013	8,177,176	54,838,189
△ 2,247,000	△ 4,736,000	△ 2,444,000				△ 9,427,000	△ 27,000	△ 9,454,000
△ 5,936,140	23,459,359	17,203,678	316,776	9,172,060		56,088,013	8,204,176	64,292,189
△ 3,689,140	18,723,359	14,759,678	316,776	9,172,060		46,661,013	8,177,176	54,838,189
△ 2,247,000	△ 4,736,000	△ 2,444,000				△ 9,427,000	△ 27,000	△ 9,454,000
△ 5,936,140	23,459,359	17,203,678	316,776	9,172,060		56,088,013	8,204,176	64,292,189
△ 3,689,140	18,723,359	14,759,678	316,776	9,172,060		46,661,013	8,177,176	54,838,189
△ 2,247,000	△ 4,736,000	△ 2,444,000				△ 9,427,000	△ 27,000	△ 9,454,000
△ 5,936,140	23,459,359	17,203,678	316,776	9,172,060		56,088,013	8,204,176	64,292,189
△ 3,689,140	18,723,359	14,759,678	316,776	9,172,060		46,661,013	8,177,176	54,838,189
△ 2,247,000	△ 4,736,000	△ 2,444,000				△ 9,427,000	△ 27,000	△ 9,454,000
△ 5,936,140	23,459,359	17,203,678	316,776	9,172,060		56,088,013	8,204,176	64,292,189
△ 3,689,140	18,723,359	14,759,678	316,776	9,172,060		46,661,013	8,177,176	54,838,189
△ 2,247,000	△ 4,736,000	△ 2,444,000				△ 9,427,000	△ 27,000	△ 9,454,000
△ 5,936,140	23,459,359	17,203,678	316,776	9,172,060		56,088,013	8,204,176	64,292,189
△ 3,689,140	18,723,359	14,759,678	316,776	9,172,060		46,661,013	8,177,176	54,838,189
△ 2,247,000	△ 4,736,000	△ 2,444,000				△ 9,427,000	△ 27,000	△ 9,454,000
△ 5,936,140	23,459,359	17,203,678	316,776	9,172,060		56,088,013	8,204,176	64,292,189
△ 3,689,140	18,723,359	14,759,678	316,776	9,172,060		46,661,013	8,177,176	54,838,189
△ 2,247,000	△ 4,736,000	△ 2,444,000				△ 9,427,000	△ 27,000	△ 9,454,000
△ 5,936,140	23,459,359	17,203,678	316,776	9,172,060		56,088,013	8,204,176	64,292,189
△ 3,689,140	18,723,359	14,759,678	316,776	9,172,060		46,661,013	8,177,176	54,838,189
△ 2,247,000	△ 4,736,000	△ 2,444,000				△ 9,427,000	△ 27,000	△ 9,454,000
△ 5,936,140	23,459,359	17,203,678	316,776	9,172,060		56,088,013	8,204,176	64,292,189
△ 3,689,140	18,723,359	14,759,678	316,776	9,172,060		46,661,013	8,177,176	54,838,189
△ 2,247,000	△ 4,736,000	△ 2,444,000				△ 9,427,000	△ 27,000	△ 9,454,000
△ 5,936,140	23,459,359	17,203,678	316,776	9,172,060		56,088,013	8,204,176	64,292,189
△ 3,689,140	18,723,359	14,759,678	316,776	9,172,060		46,661,013	8,177,176	54,838,189
△ 2,247,000	△ 4,736,000	△ 2,444,000				△ 9,427,000	△ 27,000	△ 9,454,000
△ 5,936,140	23,459,359	17,203,678	316,776	9,172,060		56,088,013	8,204,176	64,292,189
△ 3,689,140	18,723,359	14,759,678	316,776	9,172,060		46,661,013	8,177,176	54,838,189
△ 2,247,000	△ 4,736,000	△ 2,444,000				△ 9,427,000	△ 27,000	△ 9,454,000
△ 5,936,140	23,4							

法人名：公益財団法人愛媛の森林基金

資金調達及び設備投資の見込み

(令和7年4月1日～令和8年3月31日)

1 資金調達の見込みについて

当年度において、借入は予定していない。

2 設備投資の見込みについて

当年度において、設備投資は予定していない。