

## 宇和島市立津島病院 経営強化プランの概要

### 公立病院経営強化ガイドライン(総務省)

- 公立病院の役割・機能の明確化・最適化
- 機能分化・連携強化を進める
- 医師・看護師等の確保



持続可能な地域医療提供体制を確保するために経営を強化していくことが重要

### 取組事項

- 役割・機能の最適化と連携の強化
  - ・宇和島病院の後方支援病院としての役割を継続
  - ・病床の一部を回復期へ転換
  - ・近隣医療機関との更なる連携強化
    - ⇒ 地域包括ケアシステム構築に寄与
  - ・訪問診療・訪問看護・訪問リハビリテーションの機能強化
- 医師・看護師等の確保と働き方改革
  - ・常勤医師の確保
  - ・看護師確保に努め、診療体制を維持
- 新興感染症の感染拡大時に備えた機能・設備の充実
  - ・専用外来の設置による受入体制の整備
  - ・感染拡大時に即応できるよう転用可能な病床体制を維持
- 施設・設備の最適化
  - ・電子カルテシステムと部門システムの連携等、DX推進による業務の効率化
  - ・施設の整備は医療需要等勘案しながら最適な規模、整備方法を検討

### 宇和島圏域の医療提供体制

病床機能区分	令和3年(2021年) 7月1日現在	令和7年(2025年) 7月1日見込	令和7年(2025年) 必要病床数 (推計値)	うち津島病院 の病床数
高度急性期	30	30	120	-
急性期	1,004	946	418	60
回復期	277	285	454	-
慢性期	428	428	305	40
計	1,739	1,689	1,297	100

資料：地域医療構想調整会議資料「病床機能報告の結果」

### 数値目標

	R4実績	⇒	R9目標
・訪問診療・訪問看護件数	2,119人	⇒	2,350人
・訪問リハビリ件数	1,728人	⇒	1,800人
・1日当たり入院患者数	64.9人	⇒	74.0人
・1日当たり外来患者数	110.6人	⇒	113.7人
・病床利用率	64.9%	⇒	74.0%
・後発医薬品採用数	152品	⇒	164品
・医師数	4人	⇒	4人
・看護師数	43人	⇒	50人
・経常収支比率	105.2%	⇒	100.3%
・修正医業収支比率	74.6%	⇒	82.9%

地域完結型医療の一翼を担うため  
安定的経営基盤の継続・強化を目指す