

令和5年度

事業計画及び収支予算書

公益財団法人愛媛県動物園協会

目 次

| | |
|---------------------|---|
| 令和5年度事業計画について | 1 |
| 1 公益目的事業 | 1 |
| 2 収益事業 | 3 |
| 令和5年度収支予算について | 4 |
| 1 収支予算書 | 4 |
| 2 収支予算書内訳表 | 7 |

令和5年度事業計画

自 令和5年4月 1日
至 令和6年3月31日

協会の設立目的を達成するために、定款第4条の規定に基づき、次の事業活動を行う。

第1 公益目的事業

1 動物園管理に関する事業（公益目的事業1）

（1）愛媛県の委託を受けて行う愛媛県立とべ動物園、総合運動公園の自由広場及び駐車場の維持管理運営事業

ア 愛媛県立とべ動物園の維持管理運営

イ 総合運動公園自由広場、有料駐車場の運営管理

（2）愛媛県、愛媛県内市町または公的団体から委託を受けて行う事業

ア 寄託動物管理事業

絶滅の恐れのある野生動物の種の保護のため、任意放棄され取得した動物の保護及び飼育

（日本動物園水族館協会を通じて経済産業省からの寄託金）

イ ワークーション事業

ワークーション利用促進のため、ネット環境の整備や、特別飲食メニューの提供を行う

ウ ふれあい動物園事業

小学校や福祉施設等で小動物とのふれあい体験を実施する

（3）サポーター制度事業

動物園の運営及び動物への助成・寄付制度として団体または個人から募集する

2 動物保護、調査に関する事業（公益目的事業2）

（1）愛媛県の委託を受けて行う野生傷病鳥獣保護

（2）動物に関する調査研究

イ シガメ追跡調査（随時）

ア サギマダラの渡り調査

3 動物園事業に対する援助協力、普及活動に関する事業（公益目的事業3）

（1）動物園事業に対する援助協力《協力事業》

ア ZOOタイム 1130（通年）

キーパースポットガイド他

イ 園内まったりお散歩（通年）

ウ 雨だって暑くたって動物園（通年）

エ 開園35周年記念イベント（4月1日）

オ 飼育の日イベント（4月）

- カ 移動動物園（４月～６月・９月～１１月）
 県内小学校 ２０回程度・福祉施設など１０回程度
- キ こいのぼりの設置（４月）
- ク ゴールデンウィークイベント（５月）
- ケ 一日園長・一日獣医師・一日キーパー（５月）
- コ ヒツジの毛刈り（５月）
- サ とべ動物園写生大会（５月）
- シ 世界カワウソの日イベント（５月）
- ス アフリカゾウ砒愛の誕生会（６月）
- セ 歯の衛生週間行事（６月）
- ソ オウムインコデーイベント（６月）
- タ 世界キリンの日イベント（６月）
- チ セタイイベント（７月）
- ツ 夜の動物園（７月、８月、１０月）
- テ 入園者１９５０万人達成イベント（８月）
- ト ドリームナイトアットザズー（９月）
- ナ 敬老月間記念イベント（９月）
- ニ 世界サイの日イベント（９月）
- ヌ 国際テナガザルデー普及事業（１０月）
- ネ 孫の日イベント（１０月）
- ノ とべ動物園の日（１０月２２日）
- ハ 計量月間イベント（１１月）
- ヒ アフリカゾウ媛の誕生会（１１月）
- フ ホッキョクグマピースの誕生会（１２月）
- ヘ クリスマスイベント（１２月）
- ホ 門松・しめ縄の設置（１２月）
- マ 干支送り（１２月）
- ミ 正月の行事（１月）
- ム 動物園の集い（２月）
- メ とべ動物園ねこ歩き（２月）
- モ サポーターズデー（２月・３月）
- ヤ サイチョウキャンペーン（３月）

(2) 動物の知識及び動物愛護思想の普及《普及活動》

- ア ボランティアセンターの設置
 ふれあいボランティア・ガイドボランティアなど
- イ 愛媛動物友の会の運営（４月～３月） 偶数月に例会実施
- ウ 作品コンクール
 動物愛護の標語・動物画・写真コンクール
- エ サマースクール（７月）
 小学生４・５・６年生対象の飼育体験
- オ 中学生職場体験（７月）
 中学生対象の飼育体験

- カ とべZOOで自由研究をしよう！（8月）
- キ 高校生対象飼育体験（9月）
- ク 動物なんでも相談（9月）
- ケ 教育関係者に対する活動（11月）
 - 保育士対象動物教室ほか
- コ 社会人対象飼育体験（11月）
- サ 研究活動報告会（2月）
- シ 幼児及び母親に対する活動（随時）
 - なかよし教室による動物愛護思想の普及
- ス 動物に関する展示（随時）干支の特集展等
- セ 観察ワークシート・動物クイズを利用した教育活動
 - 指導者向けの解説シート等も提供（随時）
- ソ 実習・体験学習の受け入れ（随時）
 - 学生の実習・中学生の職場体験学習など
- タ 標本の貸し出し（随時）
- チ 大学と連携した事業（随時）

第2 収益事業

- 1 動物園等における物品および飲食物の販売事業
- 2 愛媛県から許可を受けて行う動物園等の付帯事業
 - (1) 有料ガイド事業
 - ピースフルタイムや TOKuBEZOO など有料ガイド事業を拡充して実施する。

その他この法人の目的を達成するために必要な事業

収支予算書

令和5年 4月 1日から令和 6年 3月31日まで

(単位:円)

| 科 目 | 予算額 | 前年度予算額 | 増減 |
|---------------|-------------|-------------|--------------|
| I 一般正味財産増減の部 | | | |
| 1. 経常増減の部 | | | |
| (1) 経常収益 | | | |
| 基本財産運用益 | 20,000 | 20,000 | 0 |
| 基本財産受取利息 | 20,000 | 20,000 | 0 |
| 特定資産運用益 | 130,000 | 130,000 | 0 |
| 特定資産受取利息 | 130,000 | 130,000 | 0 |
| 事業収益 | 695,207,000 | 666,314,000 | 28,893,000 |
| 普及活動事業収益 | 460,000 | 460,000 | 0 |
| 愛媛動物友の会受取会費 | 100,000 | 100,000 | 0 |
| 実習生受入収益 | 360,000 | 360,000 | 0 |
| 指定管理受託収益 | 607,500,000 | 586,494,000 | 21,006,000 |
| 動物園管理受託収益 | 405,385,000 | 401,086,000 | 4,299,000 |
| 入園料等収益 | 125,115,000 | 114,408,000 | 10,707,000 |
| 駐車場収益 | 77,000,000 | 71,000,000 | 6,000,000 |
| 野生鳥獣保護受託事業収益 | 550,000 | 550,000 | 0 |
| 売店事業収益 | 42,843,000 | 39,245,000 | 3,598,000 |
| 物品委託販売事業収益 | 4,110,000 | 3,075,000 | 1,035,000 |
| 売店手数料事業収益 | 107,000 | 123,000 | △ 16,000 |
| カプセルショップ事業収益 | 1,309,000 | 854,000 | 455,000 |
| 遊具事業収益 | 10,501,000 | 9,494,000 | 1,007,000 |
| 自動販売機収益 | 16,212,000 | 14,592,000 | 1,620,000 |
| 自動販売機手数料収益 | 7,181,000 | 7,138,000 | 43,000 |
| コインロッカー事業収益 | 156,000 | 95,000 | 61,000 |
| ベビーカー事業収益 | 643,000 | 659,000 | △ 16,000 |
| レストラン事業収益 | 2,553,000 | 2,553,000 | 0 |
| ワーケーション事業収益 | 640,000 | 540,000 | 100,000 |
| ふれあい動物園受託事業収益 | 442,000 | 442,000 | 0 |
| 受取寄付金 | 3,665,000 | 3,665,000 | 0 |
| 受取寄付金 | 665,000 | 665,000 | 0 |
| サポーター収益振替額 | 3,000,000 | 3,000,000 | 0 |
| 寄託動物管理収益 | 300,000 | 300,000 | 0 |
| 寄託動物管理収益振替額 | 300,000 | 300,000 | 0 |
| 雑収益 | 837,000 | 11,797,000 | △ 10,960,000 |
| 広告料収益 | 170,000 | 170,000 | 0 |
| イベント参加料等収益 | 550,000 | 560,000 | △ 10,000 |
| 受取利息 | 7,000 | 7,000 | 0 |
| ロイヤリティ収益 | 100,000 | 50,000 | 50,000 |
| その他雑収益 | 10,000 | 11,010,000 | △ 11,000,000 |
| 経常収益計 | 700,159,000 | 682,226,000 | 17,933,000 |
| (2) 経常費用 | | | |
| 協力事業費 | 4,230,000 | 4,130,000 | 100,000 |
| 旅費交通費 | 50,000 | 50,000 | 0 |
| 通信運搬費 | 247,000 | 247,000 | 0 |
| 消耗品費 | 2,244,000 | 2,244,000 | 0 |
| 印刷製本費 | 248,000 | 248,000 | 0 |
| 貸借料 | 245,000 | 145,000 | 100,000 |
| 支払負担金 | 102,000 | 102,000 | 0 |
| 保険料 | 2,000 | 2,000 | 0 |
| 広告宣伝費 | 1,050,000 | 1,050,000 | 0 |
| 支払手数料 | 6,000 | 6,000 | 0 |
| 諸謝金 | 36,000 | 36,000 | 0 |
| 普及活動事業費 | 987,000 | 987,000 | 0 |
| 旅費交通費 | 20,000 | 20,000 | 0 |
| 通信運搬費 | 95,000 | 95,000 | 0 |
| 消耗品費 | 356,000 | 356,000 | 0 |
| 印刷製本費 | 20,000 | 20,000 | 0 |
| 貸借料 | 10,000 | 10,000 | 0 |
| 保険料 | 37,000 | 37,000 | 0 |
| 諸謝金 | 449,000 | 449,000 | 0 |

| 科 目 | 予算額 | 前年度予算額 | 増減 |
|--------------|-------------|-------------|-------------|
| 調査研究事業費 | 70,000 | 40,000 | 30,000 |
| 旅費交通費 | 10,000 | 10,000 | 0 |
| 消耗品費 | 30,000 | 30,000 | 0 |
| 賃借料 | 30,000 | 0 | 30,000 |
| サポート事業費 | 3,000,000 | 3,000,000 | 0 |
| 消耗品費 | 400,000 | 400,000 | 0 |
| 飼料費 | 2,600,000 | 2,600,000 | 0 |
| カップセルショップ事業費 | 160,000 | 160,000 | 0 |
| 修繕費 | 49,000 | 49,000 | 0 |
| 賃借料 | 111,000 | 111,000 | 0 |
| 動物園管理事業費 | 626,783,000 | 616,525,000 | 10,258,000 |
| 給与手当 | 231,000,000 | 228,017,000 | 2,983,000 |
| 給職員手当等 | 153,940,000 | 154,113,000 | △ 173,000 |
| 退職給付費用 | 77,060,000 | 73,904,000 | 3,156,000 |
| 報酬 | 12,709,000 | 20,734,000 | △ 8,025,000 |
| 定福利費 | 140,000 | 140,000 | 0 |
| 臨時雇賃金 | 42,938,000 | 43,402,000 | △ 464,000 |
| 旅交際費 | 37,684,000 | 38,698,000 | △ 1,014,000 |
| 交際費 | 1,207,000 | 1,207,000 | 0 |
| 消耗品費 | 10,000 | 10,000 | 0 |
| 飼料費 | 13,579,000 | 14,783,000 | △ 1,204,000 |
| 原材料費 | 54,806,000 | 50,085,000 | 4,721,000 |
| 原修繕費 | 293,000 | 293,000 | 0 |
| 印刷製本費 | 2,500,000 | 3,500,000 | △ 1,000,000 |
| 燃料費 | 3,053,000 | 2,908,000 | 145,000 |
| 光熱水料費 | 18,127,000 | 16,790,000 | 1,337,000 |
| 通信運搬費 | 69,162,000 | 55,401,000 | 13,761,000 |
| 保険負担料 | 1,734,000 | 2,108,000 | △ 374,000 |
| 支払負担金 | 480,000 | 480,000 | 0 |
| 委託借費 | 571,000 | 571,000 | 0 |
| 賃借料 | 101,948,000 | 97,096,000 | 4,852,000 |
| 租税課費 | 2,971,000 | 2,971,000 | 0 |
| 支払手数料 | 27,747,000 | 32,602,000 | △ 4,855,000 |
| 鳥獣保護事業費 | 4,124,000 | 4,729,000 | △ 605,000 |
| 消耗品費 | 550,000 | 550,000 | 0 |
| 売店事業費 | 550,000 | 550,000 | 0 |
| 商品売上原価 | 39,904,000 | 36,050,000 | 3,854,000 |
| 臨時雇賃金 | 28,173,000 | 26,792,000 | 1,381,000 |
| 法定福賃金 | 8,099,000 | 6,776,000 | 1,323,000 |
| 通信運搬費 | 719,000 | 365,000 | 354,000 |
| 消耗品費 | 1,171,000 | 1,005,000 | 166,000 |
| 修繕費 | 1,220,000 | 720,000 | 500,000 |
| 賃借料 | 50,000 | 50,000 | 0 |
| 支払負担金 | 220,000 | 190,000 | 30,000 |
| 支払手数料 | 2,000 | 1,000 | 1,000 |
| 遊具事業費 | 250,000 | 151,000 | 99,000 |
| 消耗品費 | 8,241,000 | 8,141,000 | 100,000 |
| 光熱水料費 | 30,000 | 30,000 | 0 |
| 委託借費 | 20,000 | 38,000 | △ 18,000 |
| 賃借料 | 2,472,000 | 2,310,000 | 162,000 |
| 自動販売機事業費 | 5,719,000 | 5,763,000 | △ 44,000 |
| 商品売上原価 | 5,569,000 | 5,124,000 | 445,000 |
| 消耗品費 | 231,000 | 794,000 | △ 563,000 |
| 修繕費 | 30,000 | 30,000 | 0 |
| 賃借料 | 50,000 | 50,000 | 0 |
| 委託費 | 1,951,000 | 1,521,000 | 430,000 |
| コインロッカー事業費 | 3,307,000 | 2,729,000 | 578,000 |
| 賃借料 | 40,000 | 40,000 | 0 |
| ベビーカー事業費 | 40,000 | 40,000 | 0 |
| 消耗品費 | 500,000 | 600,000 | △ 100,000 |
| 修繕費 | 300,000 | 400,000 | △ 100,000 |
| レストラ事業費 | 200,000 | 200,000 | 0 |
| 修繕費 | 2,653,000 | 2,653,000 | 0 |
| | 100,000 | 100,000 | 0 |

| 科 目 | 予算額 | 前年度予算額 | 増減 |
|-----------------|-------------|-------------|------------|
| 賃借料 | 2,553,000 | 2,553,000 | 0 |
| 減価償却費 | 970,000 | 970,000 | 0 |
| 管理費 | 8,772,000 | 8,248,000 | 524,000 |
| 役員報酬 | 720,000 | 720,000 | 0 |
| 交際費 | 10,000 | 10,000 | 0 |
| 臨時雇賃金 | 2,560,000 | 2,549,000 | 11,000 |
| 法会費 | 389,000 | 382,000 | 7,000 |
| 旅費 | 34,000 | 34,000 | 0 |
| 通信費 | 29,000 | 29,000 | 0 |
| 消耗品 | 24,000 | 24,000 | 0 |
| 修繕費 | 106,000 | 106,000 | 0 |
| 印刷製本費 | 25,000 | 25,000 | 0 |
| 賃借料 | 55,000 | 85,000 | △ 30,000 |
| 租税公課 | 471,000 | 471,000 | 0 |
| 支払負債 | 4,117,000 | 3,581,000 | 536,000 |
| 委託手数料 | 2,000 | 2,000 | 0 |
| 支払手数料 | 134,000 | 134,000 | 0 |
| 諸雑費 | 26,000 | 26,000 | 0 |
| | 50,000 | 50,000 | 0 |
| | 20,000 | 20,000 | 0 |
| 経常費用計 | 702,429,000 | 687,218,000 | 15,211,000 |
| 評価損益等調整前当期経常増減額 | △ 2,270,000 | △ 4,992,000 | 2,722,000 |
| 評価損益等計 | 0 | 0 | 0 |
| 当期経常増減額 | △ 2,270,000 | △ 4,992,000 | 2,722,000 |
| 2. 経常外増減の部 | | | |
| (1) 経常外収益 | | | |
| 経常外収益計 | 0 | 0 | 0 |
| (2) 経常外費用 | | | |
| 固定資産除却損 | 0 | 0 | 0 |
| 経常外費用計 | 0 | 0 | 0 |
| 当期経常外増減額 | 0 | 0 | 0 |
| 当期一般正味財産増減額 | △ 2,270,000 | △ 4,992,000 | 2,722,000 |
| 一般正味財産期首残高 | 51,637,088 | 51,637,088 | 0 |
| 一般正味財産期末残高 | 49,367,088 | 46,645,088 | 2,722,000 |
| II 指定正味財産増減の部 | | | |
| 受取寄付金 | 3,000,000 | 3,000,000 | 0 |
| サポートー収益 | 3,000,000 | 3,000,000 | 0 |
| 寄託動物管理収益 | 300,000 | 300,000 | 0 |
| 寄託動物管理収益 | 300,000 | 300,000 | 0 |
| 基本財産運用益 | 10,000 | 10,000 | 0 |
| 基本財産運用益 | 10,000 | 10,000 | 0 |
| 一般正味財産への振替額 | △ 3,310,000 | △ 3,310,000 | 0 |
| 当期指定正味財産増減額 | 0 | 0 | 0 |
| 指定正味財産期首残高 | 19,774,799 | 19,774,799 | 0 |
| 指定正味財産期末残高 | 19,774,799 | 19,774,799 | 0 |
| III 正味財産期末残高 | 69,141,887 | 66,419,887 | 2,722,000 |

収支予算書内訳表

令和5年 4月 1日から令和6年 3月31日まで

(単位：円)

| 科 目 | 公益目的事業会計 | | | | 収益事業等 会計 | 法人会計 | 内部取 引消去 | 合 計 |
|---------------|-------------|--------------|--------------|-------------|-------------|--------|------------|-------------|
| | 動物園管理他 | 鳥獣保護 調査研究 | 協力事業 普及活動 | 小 計 | | | | |
| I 一般正味財産増減の部 | | | | | | | | |
| 1. 経常増減の部 | | | | | | | | |
| (1) 経常収益 | | | | | | | | |
| 基本財産運用益 | 0 | 0 | 20,000 | 20,000 | 0 | 0 | 0 | 20,000 |
| 基本財産受取利息 | 0 | 0 | 20,000 | 20,000 | 0 | 0 | 0 | 20,000 |
| 特定資産運用益 | 130,000 | 0 | 0 | 130,000 | 0 | 0 | 0 | 130,000 |
| 特定資産受取利息 | 130,000 | 0 | 0 | 130,000 | 0 | 0 | 0 | 130,000 |
| 事業収益 | 608,582,000 | 550,000 | 460,000 | 609,592,000 | 85,615,000 | 0 | 0 | 695,207,000 |
| 普及活動事業収益 | 0 | 0 | 460,000 | 460,000 | 0 | 0 | 0 | 460,000 |
| 愛媛動物友の会受取会費 | 0 | 0 | 100,000 | 100,000 | 0 | 0 | 0 | 100,000 |
| 実習生受入収益 | 0 | 0 | 360,000 | 360,000 | 0 | 0 | 0 | 360,000 |
| 指定管理受託収益 | 607,500,000 | 0 | 0 | 607,500,000 | 0 | 0 | 0 | 607,500,000 |
| 動物園管理受託収益 | 405,385,000 | 0 | 0 | 405,385,000 | 0 | 0 | 0 | 405,385,000 |
| 入園料等収益 | 125,115,000 | 0 | 0 | 125,115,000 | 0 | 0 | 0 | 125,115,000 |
| 駐車場収益 | 77,000,000 | 0 | 0 | 77,000,000 | 0 | 0 | 0 | 77,000,000 |
| 野生鳥獣保護受託事業収益 | 0 | 550,000 | 0 | 550,000 | 0 | 0 | 0 | 550,000 |
| 売店事業収益 | 0 | 0 | 0 | 0 | 42,843,000 | 0 | 0 | 42,843,000 |
| 物品委託販売事業収益 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4,110,000 | 0 | 0 | 4,110,000 |
| 売店支払手数料事業収益 | 0 | 0 | 0 | 0 | 107,000 | 0 | 0 | 107,000 |
| カプセルショップ事業収益 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,309,000 | 0 | 0 | 1,309,000 |
| 遊具事業収益 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10,501,000 | 0 | 0 | 10,501,000 |
| 自動販売機収益 | 0 | 0 | 0 | 0 | 16,212,000 | 0 | 0 | 16,212,000 |
| 自動販売機支払手数料収益 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7,181,000 | 0 | 0 | 7,181,000 |
| コインロッカー事業収益 | 0 | 0 | 0 | 0 | 156,000 | 0 | 0 | 156,000 |
| ベビーカー事業収益 | 0 | 0 | 0 | 0 | 643,000 | 0 | 0 | 643,000 |
| レストラン事業収益 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2,553,000 | 0 | 0 | 2,553,000 |
| ワーケーション事業収益 | 640,000 | 0 | 0 | 640,000 | 0 | 0 | 0 | 640,000 |
| ふれあい動物園受託事業収益 | 442,000 | 0 | 0 | 442,000 | 0 | 0 | 0 | 442,000 |
| 受取寄付金 | 3,000,000 | 0 | 665,000 | 3,665,000 | 0 | 0 | 0 | 3,665,000 |
| 受取寄付金 | 0 | 0 | 665,000 | 665,000 | 0 | 0 | 0 | 665,000 |
| サポーター収益振替額 | 3,000,000 | 0 | 0 | 3,000,000 | 0 | 0 | 0 | 3,000,000 |
| 寄託動物園管理収益振替額 | 300,000 | 0 | 0 | 300,000 | 0 | 0 | 0 | 300,000 |
| 寄託動物園管理収益振替額 | 300,000 | 0 | 0 | 300,000 | 0 | 0 | 0 | 300,000 |
| 雑収益 | 176,000 | 0 | 0 | 176,000 | 651,000 | 10,000 | 0 | 837,000 |
| 広告料収益 | 170,000 | 0 | 0 | 170,000 | 0 | 0 | 0 | 170,000 |
| イベント参加料等収益 | 0 | 0 | 0 | 0 | 550,000 | 0 | 0 | 550,000 |
| 受取利息 | 6,000 | 0 | 0 | 6,000 | 1,000 | 0 | 0 | 7,000 |
| ロイヤリティ収益 | 0 | 0 | 0 | 0 | 100,000 | 0 | 0 | 100,000 |
| その他雑収益 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10,000 | 0 | 10,000 |
| 経常収益計 | 612,188,000 | 550,000 | 1,145,000 | 613,883,000 | 86,266,000 | 10,000 | 0 | 700,159,000 |
| (2) 経常費用 | | | | | | | | |
| 協力事業費 | 0 | 0 | 4,230,000 | 4,230,000 | 0 | 0 | 0 | 4,230,000 |
| 旅費交通費 | 0 | 0 | 50,000 | 50,000 | 0 | 0 | 0 | 50,000 |
| 通信運搬費 | 0 | 0 | 247,000 | 247,000 | 0 | 0 | 0 | 247,000 |
| 消耗品費 | 0 | 0 | 2,244,000 | 2,244,000 | 0 | 0 | 0 | 2,244,000 |
| 印刷製本費 | 0 | 0 | 248,000 | 248,000 | 0 | 0 | 0 | 248,000 |
| 賃借料 | 0 | 0 | 245,000 | 245,000 | 0 | 0 | 0 | 245,000 |
| 支払負担金 | 0 | 0 | 102,000 | 102,000 | 0 | 0 | 0 | 102,000 |
| 保険料 | 0 | 0 | 2,000 | 2,000 | 0 | 0 | 0 | 2,000 |
| 広告宣伝費支出 | 0 | 0 | 1,050,000 | 1,050,000 | 0 | 0 | 0 | 1,050,000 |
| 支払手数料 | 0 | 0 | 6,000 | 6,000 | 0 | 0 | 0 | 6,000 |
| 諸謝金 | 0 | 0 | 36,000 | 36,000 | 0 | 0 | 0 | 36,000 |
| 普及活動事業費 | 0 | 0 | 987,000 | 987,000 | 0 | 0 | 0 | 987,000 |
| 旅費交通費 | 0 | 0 | 20,000 | 20,000 | 0 | 0 | 0 | 20,000 |
| 通信運搬費 | 0 | 0 | 95,000 | 95,000 | 0 | 0 | 0 | 95,000 |
| 消耗品費 | 0 | 0 | 356,000 | 356,000 | 0 | 0 | 0 | 356,000 |
| 印刷製本費 | 0 | 0 | 20,000 | 20,000 | 0 | 0 | 0 | 20,000 |
| 賃借料 | 0 | 0 | 10,000 | 10,000 | 0 | 0 | 0 | 10,000 |
| 保険料 | 0 | 0 | 37,000 | 37,000 | 0 | 0 | 0 | 37,000 |
| 諸謝金 | 0 | 0 | 449,000 | 449,000 | 0 | 0 | 0 | 449,000 |
| 調査研究事業費 | 0 | 70,000 | 0 | 70,000 | 0 | 0 | 0 | 70,000 |
| 旅費交通費 | 0 | 10,000 | 0 | 10,000 | 0 | 0 | 0 | 10,000 |
| 消耗品費 | 0 | 30,000 | 0 | 30,000 | 0 | 0 | 0 | 30,000 |
| 賃借料 | 0 | 30,000 | 0 | 30,000 | 0 | 0 | 0 | 30,000 |
| サポーター事業 | 3,000,000 | 0 | 0 | 3,000,000 | 0 | 0 | 0 | 3,000,000 |
| 消耗品費 | 400,000 | 0 | 0 | 400,000 | 0 | 0 | 0 | 400,000 |
| 飼料費 | 2,600,000 | 0 | 0 | 2,600,000 | 0 | 0 | 0 | 2,600,000 |
| カプセルショップ事業費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 160,000 | 0 | 0 | 160,000 |
| 修繕費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 49,000 | 0 | 0 | 49,000 |
| 賃借料 | 0 | 0 | 0 | 0 | 111,000 | 0 | 0 | 111,000 |
| 動物園管理事業費 | 626,783,000 | 0 | 0 | 626,783,000 | 0 | 0 | 0 | 626,783,000 |
| 給与手当 | 231,000,000 | 0 | 0 | 231,000,000 | 0 | 0 | 0 | 231,000,000 |
| 給料 | 153,940,000 | 0 | 0 | 153,940,000 | 0 | 0 | 0 | 153,940,000 |
| 職員手当等 | 77,060,000 | 0 | 0 | 77,060,000 | 0 | 0 | 0 | 77,060,000 |
| 退職給付費用 | 12,709,000 | 0 | 0 | 12,709,000 | 0 | 0 | 0 | 12,709,000 |

| 科 目 | 公益目的事業会計 | | | | 収益事業等 会計 | 法人会計 | 内部取 引消去 | 合 計 |
|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|------------|-------------|
| | 動物園管理他 | 鳥獣保護 調査研究 | 協力事業 普及活動 | 小 計 | | | | |
| 報酬 | 140,000 | 0 | 0 | 140,000 | 0 | 0 | 0 | 140,000 |
| 法定福利費 | 42,938,000 | 0 | 0 | 42,938,000 | 0 | 0 | 0 | 42,938,000 |
| 臨時雇賃金 | 37,684,000 | 0 | 0 | 37,684,000 | 0 | 0 | 0 | 37,684,000 |
| 旅費交通費 | 1,207,000 | 0 | 0 | 1,207,000 | 0 | 0 | 0 | 1,207,000 |
| 交際費 | 10,000 | 0 | 0 | 10,000 | 0 | 0 | 0 | 10,000 |
| 消耗品費 | 13,579,000 | 0 | 0 | 13,579,000 | 0 | 0 | 0 | 13,579,000 |
| 飼料費 | 54,806,000 | 0 | 0 | 54,806,000 | 0 | 0 | 0 | 54,806,000 |
| 原材料費 | 293,000 | 0 | 0 | 293,000 | 0 | 0 | 0 | 293,000 |
| 修繕費 | 2,500,000 | 0 | 0 | 2,500,000 | 0 | 0 | 0 | 2,500,000 |
| 印刷製本費 | 3,053,000 | 0 | 0 | 3,053,000 | 0 | 0 | 0 | 3,053,000 |
| 燃料費 | 18,127,000 | 0 | 0 | 18,127,000 | 0 | 0 | 0 | 18,127,000 |
| 光熱水料費 | 69,162,000 | 0 | 0 | 69,162,000 | 0 | 0 | 0 | 69,162,000 |
| 通信運搬費 | 1,734,000 | 0 | 0 | 1,734,000 | 0 | 0 | 0 | 1,734,000 |
| 保険料 | 480,000 | 0 | 0 | 480,000 | 0 | 0 | 0 | 480,000 |
| 支払負担金 | 571,000 | 0 | 0 | 571,000 | 0 | 0 | 0 | 571,000 |
| 委託費 | 101,948,000 | 0 | 0 | 101,948,000 | 0 | 0 | 0 | 101,948,000 |
| 賃借料 | 2,971,000 | 0 | 0 | 2,971,000 | 0 | 0 | 0 | 2,971,000 |
| 租税公課 | 27,747,000 | 0 | 0 | 27,747,000 | 0 | 0 | 0 | 27,747,000 |
| 支払手数料 | 4,124,000 | 0 | 0 | 4,124,000 | 0 | 0 | 0 | 4,124,000 |
| 鳥獣保護事業費 | 0 | 550,000 | 0 | 550,000 | 0 | 0 | 0 | 550,000 |
| 消耗品費 | 0 | 550,000 | 0 | 550,000 | 0 | 0 | 0 | 550,000 |
| 売店事業費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 39,904,000 | 0 | 0 | 39,904,000 |
| 商品売上原価 | 0 | 0 | 0 | 0 | 28,173,000 | 0 | 0 | 28,173,000 |
| 臨時雇賃金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8,099,000 | 0 | 0 | 8,099,000 |
| 法定福利費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 719,000 | 0 | 0 | 719,000 |
| 通信運搬費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,171,000 | 0 | 0 | 1,171,000 |
| 消耗品費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,220,000 | 0 | 0 | 1,220,000 |
| 修繕費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 50,000 | 0 | 0 | 50,000 |
| 賃借料 | 0 | 0 | 0 | 0 | 220,000 | 0 | 0 | 220,000 |
| 支払負担金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2,000 | 0 | 0 | 2,000 |
| 支払手数料 | 0 | 0 | 0 | 0 | 250,000 | 0 | 0 | 250,000 |
| 遊具事業費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8,241,000 | 0 | 0 | 8,241,000 |
| 消耗品費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 30,000 | 0 | 0 | 30,000 |
| 光熱水料費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 20,000 | 0 | 0 | 20,000 |
| 委託費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2,472,000 | 0 | 0 | 2,472,000 |
| 賃借料 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5,719,000 | 0 | 0 | 5,719,000 |
| 自動販売機事業費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5,569,000 | 0 | 0 | 5,569,000 |
| 商品売上原価 | 0 | 0 | 0 | 0 | 231,000 | 0 | 0 | 231,000 |
| 消耗品費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 30,000 | 0 | 0 | 30,000 |
| 修繕費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 50,000 | 0 | 0 | 50,000 |
| 賃借料 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,951,000 | 0 | 0 | 1,951,000 |
| 委託費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3,307,000 | 0 | 0 | 3,307,000 |
| コインロッカー事業費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 40,000 | 0 | 0 | 40,000 |
| 賃借料 | 0 | 0 | 0 | 0 | 40,000 | 0 | 0 | 40,000 |
| ベビーカー事業費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 500,000 | 0 | 0 | 500,000 |
| 消耗品費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 300,000 | 0 | 0 | 300,000 |
| 修繕費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 200,000 | 0 | 0 | 200,000 |
| レストラン事業費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2,653,000 | 0 | 0 | 2,653,000 |
| 修繕費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 100,000 | 0 | 0 | 100,000 |
| 賃借料 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2,553,000 | 0 | 0 | 2,553,000 |
| 減価償却費 | 720,000 | 0 | 0 | 720,000 | 250,000 | 0 | 0 | 970,000 |
| 管理費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7,618,000 | 1,154,000 | 0 | 8,772,000 |
| 役員報酬 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 720,000 | 0 | 720,000 |
| 交際費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10,000 | 0 | 10,000 |
| 臨時雇賃金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2,560,000 | 0 | 0 | 2,560,000 |
| 法定福利費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 389,000 | 0 | 0 | 389,000 |
| 会議費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 34,000 | 0 | 34,000 |
| 旅費交通費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2,000 | 27,000 | 0 | 29,000 |
| 通信運搬費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 20,000 | 4,000 | 0 | 24,000 |
| 消耗品費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 100,000 | 6,000 | 0 | 106,000 |
| 修繕費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 25,000 | 0 | 25,000 |
| 賃借料 | 0 | 0 | 0 | 0 | 220,000 | 251,000 | 0 | 471,000 |
| 印刷製本費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 30,000 | 25,000 | 0 | 55,000 |
| 租税公課 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4,117,000 | 0 | 0 | 4,117,000 |
| 支払負担金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2,000 | 0 | 0 | 2,000 |
| 委託費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 134,000 | 0 | 0 | 134,000 |
| 支払手数料 | 0 | 0 | 0 | 0 | 24,000 | 2,000 | 0 | 26,000 |
| 諸謝金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 50,000 | 0 | 50,000 |
| 雑費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 20,000 | 0 | 0 | 20,000 |
| 経常費用計 | 630,503,000 | 620,000 | 5,217,000 | 636,340,000 | 64,935,000 | 1,154,000 | 0 | 702,429,000 |
| 評価損益等調整前当期経常増減額 | △ 18,315,000 | △ 70,000 | △ 4,072,000 | △ 22,457,000 | 21,331,000 | △ 1,144,000 | 0 | △ 2,270,000 |
| 評価損益等計 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 当期経常増減額 | △ 18,315,000 | △ 70,000 | △ 4,072,000 | △ 22,457,000 | 21,331,000 | △ 1,144,000 | 0 | △ 2,270,000 |
| (1) 経常外収益 | | | | | | | | |
| 経常外収益計 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| (2) 経常外費用 | | | | | | | | |
| 固定資産除却損 | | | | | | | | |
| 経常外費用計 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 当期経常外増減額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| 科 目 | 公益目的事業会計 | | | | 収益事業等 会計 | 法人会計 | 内部取 引消去 | 合 計 |
|---------------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|-----------|------------|-------------|
| | 動物園管理他 | 鳥獣保護 調査研究 | 協力事業 普及活動 | 小 計 | | | | |
| 他会計振替額 | 16,045,000 | 70,000 | 4,072,000 | 20,187,000 | △ 21,331,000 | 1,144,000 | 0 | 0 |
| 当期一般正味財産増減額 | △ 2,270,000 | 0 | 0 | △ 2,270,000 | 0 | 0 | 0 | △ 2,270,000 |
| 一般正味財産期首残高 | △ 12,962,233 | 0 | 11,158,342 | △ 1,803,891 | 48,604,648 | 4,836,331 | 0 | 51,637,088 |
| 一般正味財産期末残高 | △ 15,232,233 | 0 | 11,158,342 | △ 4,073,891 | 48,604,648 | 4,836,331 | 0 | 49,367,088 |
| II 指定正味財産増減の部 | | | | | | | | |
| 受取寄付金 | 3,000,000 | 0 | 0 | 3,000,000 | 0 | 0 | 0 | 3,000,000 |
| サポーター収益 | 3,000,000 | 0 | 0 | 3,000,000 | 0 | 0 | 0 | 3,000,000 |
| 寄託動物園管理費収益 | 300,000 | 0 | 0 | 300,000 | 0 | 0 | 0 | 300,000 |
| 寄託動物園管理費収益 | 300,000 | 0 | 0 | 300,000 | 0 | 0 | 0 | 300,000 |
| 基本財産運用益 | 0 | 0 | 10,000 | 10,000 | 0 | 0 | 0 | 10,000 |
| 基本財産運用益 | 0 | 0 | 10,000 | 10,000 | 0 | 0 | 0 | 10,000 |
| 一般正味財産への振替額 | △ 3,300,000 | 0 | △ 10,000 | △ 3,310,000 | 0 | 0 | 0 | △ 3,310,000 |
| 当期指定正味財産増減額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 指定正味財産期首残高 | 9,774,799 | 0 | 10,000,000 | 19,774,799 | 0 | 0 | 0 | 19,774,799 |
| 指定正味財産期末残高 | 9,774,799 | 0 | 10,000,000 | 19,774,799 | 0 | 0 | 0 | 19,774,799 |
| III 正味財産期末残高 | △ 5,457,434 | 0 | 21,158,342 | 15,700,908 | 48,604,648 | 4,836,331 | 0 | 69,141,887 |