

9 職員数の状況について

1 定員管理について

市町の職員の定員管理に当たっては、事務・事業の整理、組織の合理化、民間委託等の推進、IT化の推進などを通じて、職員の適正配置に努めるとともに、職員数の厳格な管理に取り組むことが必要です。

平成 17 年 3 月に総務省が示した新地方行革指針では、地方公共団体に対して、行政改革の具体的な取組を明示した「集中改革プラン」の策定・公表が求められ、このプランにおいて、平成 22 年 4 月 1 日における職員数の明確な数値目標を掲げるよう要請されました。

また、平成 18 年 6 月 2 日に施行された「簡素で効率的な政府を実現するための行政改革の推進に関する法律」（行政改革推進法）において、政府は地方公共団体に対して、平成 22 年 4 月 1 日における全地方公共団体を通じた地方公務員の総数が、平成 17 年 4 月 1 日現在の総数から 4.6%を上回る純減数となるよう職員数の厳格な管理を要請するとともに、必要な助言その他の協力を行うものとするのが法定されました。

平成 18 年 7 月に閣議決定された「経済財政運営と構造改革に関する基本指針 2006」（骨太の方針 2006）においては、5 年間で行政機関の国家公務員の定員純減（5.7%）と同程度の定員純減を地方公共団体においても行うとされるとともに、定員純減を平成 23 年度まで継続することとされました。

【集中改革プランにおける数値目標の達成状況】

県内においては、全ての市町が集中改革プランを策定・公表し、同プランにおいては、平成 22 年 4 月 1 日現在における定員の数値目標が掲げられました。

県内市町全体では、平成 17 年 4 月 1 日現在の総職員数に比べ、合計で 7.4%の削減が目標とされておりましたが、これに対して、実際の職員数の削減実績は、平成 22 年 4 月 1 日現在で 12.2%（純減数 2,070 人）となり、数値目標を大きく上回る結果となりました。

2 県内市町等の職員数の現状

市町及び一部事務組合の職員数の推移については、集中改革プランの取組以降も、各市町等における定員適正化への取組がなされてきた結果、平成 28 年まで減少傾向でしたが、その後は一般行政部門職員数が増加傾向になり、総職員数は数年単位で見るとほぼ横ばいで推移しています。令和 4 年 4 月 1 日現在の市町の職員数は、総職員数 13,772 人、このうち一般行政部門職員数は 8,163 人であり、平成 22 年 4 月 1 日現在（集中改革プランの終了時点）と比較すると、総職員数では 1,110 人減少（増減率△7.5%）、一般行政部門職員数では 510 人減少（増減率△5.9%）しています。

◎ 職員数における区分について（総務省の地方公共団体定員管理調査による）

- ・ 一般行政部門とは、議会、総務・企画、税務、民生、衛生、労働、農林水産、商工、土木の各部門からなる一般的な行政を担当する部門の総称のことで、総職員数から特別行政部門（教育、消防の各部門）及び公営企業部門（病院、水道、交通、下水道等）の職員数を除いたものを一般行政部門職員数といいます。

県内市町の職員数の状況

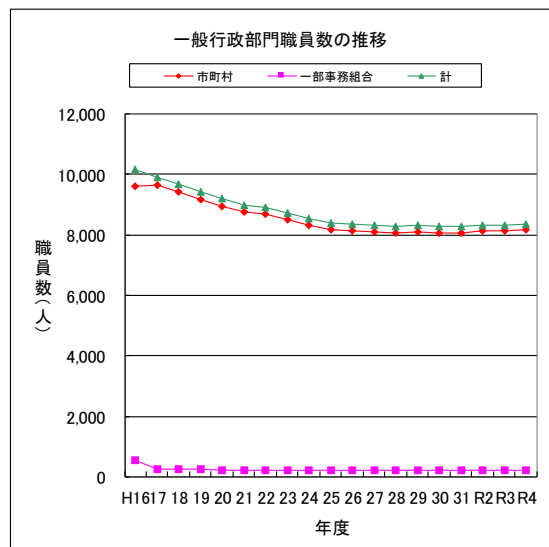
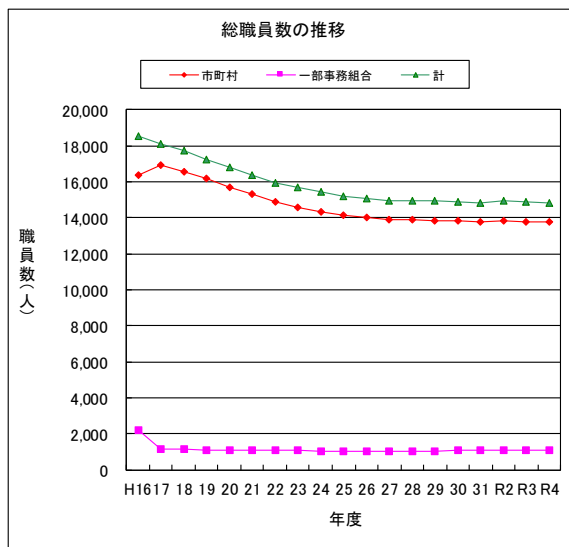
| 市町名 | R4.4.1現在の職員数 | | 集中改革プラン取組期間 | | | | H22年度とR4年度の比較 | | | |
|----------|--------------|---------------------|---------------|----------------|---------------|---------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | | | H17.4.1現在の職員数 | | H22.4.1現在の職員数 | | 総職員数 | | 一般行政部門 | |
| | 総職員数 A | 左のうち 一般行政部門 B | 総職員数 | 左のうち 一般行政部門 | 総職員数 C | 左のうち 一般行政部門 D | 増減数 (=A-C) E | 増減率 (=E/C×100) | 増減数 (=B-D) F | 増減率 (=F/D×100) |
| 松山市 | 3,394 | 2,255 | 3,649 | 2,118 | 3,414 | 2,113 | ▲ 20 | ▲ 0.6 | 142 | 6.7 |
| 今治市 | 1,339 | 900 | 1,802 | 1,243 | 1,587 | 1,076 | ▲ 248 | ▲ 15.6 | ▲ 176 | ▲ 16.4 |
| 宇和島市 | 1,408 | 480 | 1,806 | 727 | 1,515 | 584 | ▲ 107 | ▲ 7.1 | ▲ 104 | ▲ 17.8 |
| 八幡浜市 | 574 | 265 | 746 | 333 | 636 | 292 | ▲ 62 | ▲ 9.7 | ▲ 27 | ▲ 9.2 |
| 新居浜市 | 920 | 581 | 966 | 629 | 904 | 575 | 16 | 1.8 | 6 | 1.0 |
| 西条市 | 963 | 634 | 1,378 | 680 | 1,034 | 645 | ▲ 71 | ▲ 6.9 | ▲ 11 | ▲ 1.7 |
| 大洲市 | 649 | 376 | 880 | 548 | 784 | 454 | ▲ 135 | ▲ 17.2 | ▲ 78 | ▲ 17.2 |
| 伊予市 | 350 | 264 | 413 | 286 | 375 | 266 | ▲ 25 | ▲ 6.7 | ▲ 2 | ▲ 0.8 |
| 四国中央市 | 877 | 548 | 1,249 | 723 | 1,079 | 636 | ▲ 202 | ▲ 18.7 | ▲ 88 | ▲ 13.8 |
| 西予市 | 835 | 353 | 1,047 | 472 | 906 | 425 | ▲ 71 | ▲ 7.8 | ▲ 72 | ▲ 16.9 |
| 東温市 | 362 | 209 | 360 | 206 | 346 | 197 | 16 | 4.6 | 12 | 6.1 |
| 上島町 | 228 | 113 | 260 | 148 | 230 | 128 | ▲ 2 | ▲ 0.9 | ▲ 15 | ▲ 11.7 |
| 久万高原町 | 339 | 145 | 430 | 197 | 374 | 171 | ▲ 35 | ▲ 9.4 | ▲ 26 | ▲ 15.2 |
| 松前町 | 222 | 171 | 222 | 154 | 220 | 157 | 2 | 0.9 | 14 | 8.9 |
| 砥部町 | 199 | 132 | 226 | 145 | 205 | 133 | ▲ 6 | ▲ 2.9 | ▲ 1 | ▲ 0.8 |
| 内子町 | 243 | 175 | 308 | 213 | 251 | 172 | ▲ 8 | ▲ 3.2 | 3 | 1.7 |
| 伊方町 | 193 | 131 | 280 | 209 | 236 | 157 | ▲ 43 | ▲ 18.2 | ▲ 26 | ▲ 16.6 |
| 松野町 | 92 | 62 | 99 | 69 | 81 | 53 | 11 | 13.6 | 9 | 17.0 |
| 鬼北町 | 175 | 129 | 205 | 153 | 184 | 130 | ▲ 9 | ▲ 4.9 | ▲ 1 | ▲ 0.8 |
| 愛南町 | 410 | 240 | 626 | 387 | 521 | 309 | ▲ 111 | ▲ 21.3 | ▲ 69 | ▲ 22.3 |
| 合計(20団体) | 13,772 | 8,163 | 16,952 | 9,640 | 14,882 | 8,673 | ▲ 1,110 | ▲ 7.5 | ▲ 510 | ▲ 5.9 |

市町村等職員数の推移

(各年度とも4月1日現在の職員数)

| 年度 | 総職員数 | | | 一般行政部門職員数 | | | 対前年度比増減(△) | | | | | |
|-----|--------|--------|--------|-----------|--------|--------|------------|---------|-------|-----------|--------|-------|
| | | | | | | | 総職員数 | | | 一般行政部門職員数 | | |
| | 市町村 | 一部事務組合 | 計 | 市町村 | 一部事務組合 | 計 | 市町村 | 一部事務組合 | 計 | 市町村 | 一部事務組合 | 計 |
| H16 | 16,345 | 2,201 | 18,546 | 9,623 | 535 | 10,158 | 150 | ▲ 420 | ▲ 270 | ▲ 61 | ▲ 147 | ▲ 208 |
| 17 | 16,952 | 1,142 | 18,094 | 9,640 | 257 | 9,897 | 607 | ▲ 1,059 | ▲ 452 | 17 | ▲ 278 | ▲ 261 |
| 18 | 16,572 | 1,128 | 17,700 | 9,427 | 254 | 9,681 | ▲ 380 | ▲ 14 | ▲ 394 | ▲ 213 | ▲ 3 | ▲ 216 |
| 19 | 16,156 | 1,109 | 17,265 | 9,184 | 238 | 9,422 | ▲ 416 | ▲ 19 | ▲ 435 | ▲ 243 | ▲ 16 | ▲ 259 |
| 20 | 15,718 | 1,104 | 16,822 | 8,962 | 231 | 9,193 | ▲ 438 | ▲ 5 | ▲ 443 | ▲ 222 | ▲ 7 | ▲ 229 |
| 21 | 15,324 | 1,077 | 16,401 | 8,766 | 216 | 8,982 | ▲ 394 | ▲ 27 | ▲ 421 | ▲ 196 | ▲ 15 | ▲ 211 |
| 22 | 14,882 | 1,079 | 15,961 | 8,673 | 221 | 8,894 | ▲ 442 | 2 | ▲ 440 | ▲ 93 | 5 | ▲ 88 |
| 23 | 14,596 | 1,071 | 15,667 | 8,492 | 220 | 8,712 | ▲ 286 | ▲ 8 | ▲ 294 | ▲ 181 | ▲ 1 | ▲ 182 |
| 24 | 14,356 | 1,061 | 15,417 | 8,330 | 219 | 8,549 | ▲ 240 | ▲ 10 | ▲ 250 | ▲ 162 | ▲ 1 | ▲ 163 |
| 25 | 14,122 | 1,054 | 15,176 | 8,176 | 209 | 8,385 | ▲ 234 | ▲ 7 | ▲ 241 | ▲ 154 | ▲ 10 | ▲ 164 |
| 26 | 14,018 | 1,053 | 15,071 | 8,132 | 214 | 8,346 | ▲ 104 | ▲ 1 | ▲ 105 | ▲ 44 | 5 | ▲ 39 |
| 27 | 13,911 | 1,039 | 14,950 | 8,105 | 210 | 8,315 | ▲ 107 | ▲ 14 | ▲ 121 | ▲ 27 | ▲ 4 | ▲ 31 |
| 28 | 13,870 | 1,050 | 14,920 | 8,066 | 215 | 8,281 | ▲ 41 | 11 | ▲ 30 | ▲ 39 | 5 | ▲ 34 |
| 29 | 13,863 | 1,055 | 14,918 | 8,088 | 219 | 8,307 | ▲ 7 | 5 | ▲ 2 | 22 | 4 | 26 |
| 30 | 13,821 | 1,063 | 14,884 | 8,055 | 211 | 8,266 | ▲ 42 | 8 | ▲ 34 | ▲ 33 | ▲ 8 | ▲ 41 |
| 31 | 13,768 | 1,066 | 14,834 | 8,058 | 214 | 8,272 | ▲ 53 | 3 | ▲ 50 | 3 | 3 | 6 |
| R2 | 13,848 | 1,075 | 14,923 | 8,121 | 215 | 8,336 | 80 | 9 | 89 | 63 | 1 | 64 |
| R3 | 13,792 | 1,071 | 14,863 | 8,126 | 205 | 8,331 | ▲ 56 | ▲ 4 | ▲ 60 | 5 | ▲ 10 | ▲ 5 |
| R4 | 13,772 | 1,071 | 14,843 | 8,163 | 202 | 8,365 | ▲ 20 | 0 | ▲ 20 | 37 | ▲ 3 | 34 |

| | H16 → R4 | | | | | |
|-----|----------|----------|----------|-----------|---------|----------|
| | 総職員数 | | | 一般行政部門職員数 | | |
| | 市町村 | 一部事務組合 | 計 | 市町村 | 一部事務組合 | 計 |
| 増減数 | ▲ 2,573人 | ▲ 1,130人 | ▲ 3,703人 | ▲ 1,460人 | ▲ 333人 | ▲ 1,793人 |
| 増減率 | ▲ 15.7% | ▲ 51.3% | ▲ 20.0% | ▲ 15.2% | ▲ 62.2% | ▲ 17.7% |



※平成16年度から17年度にかけて、市町の職員数が大幅に増加し、一部事務組合の職員数が大幅に減少しているのは、市町村合併により一部事務組合が解散し、その事務を合併市町が行うようになったことによるもの。