

10 職員数の状況について

1 定員管理について

市町の職員の定員管理に当たっては、事務・事業の整理、組織の合理化、民間委託等の推進、IT化の推進などを通じて、職員の適正配置に努めるとともに、職員数の厳格な管理に取り組むことが必要です。

平成 17 年 3 月に総務省が示した新地方行革指針では、地方公共団体に対して、行政改革の具体的な取組を明示した「集中改革プラン」の策定・公表が求められ、このプランにおいて、平成 22 年 4 月 1 日における職員数の明確な数値目標を掲げるよう要請されました。

また、平成 18 年 6 月 2 日に施行された「簡素で効率的な政府を実現するための行政改革の推進に関する法律」（行政改革推進法）において、政府は地方公共団体に対して、平成 22 年 4 月 1 日における全地方公共団体を通じた地方公務員の総数が、平成 17 年 4 月 1 日現在の総数から 4.6%を上回る純減数となるよう職員数の厳格な管理を要請するとともに、必要な助言その他の協力を行うものとするのが法定されました。

平成 18 年 7 月に閣議決定された「経済財政運営と構造改革に関する基本指針 2006」（骨太の方針 2006）においては、5 年間で行政機関の国家公務員の定員純減（5.7%）と同程度の定員純減を地方公共団体においても行うとされているとともに、定員純減を平成 23 年度まで継続することとされました。

【集中改革プランにおける数値目標の達成状況】

県内においては、全ての市町が集中改革プランを策定・公表し、同プランにおいては、平成 22 年 4 月 1 日現在における定員の数値目標が掲げられました。

県内市町全体では、平成 17 年 4 月 1 日現在の総職員数に比べ、合計で 7.4%の削減が目標とされておりましたが、これに対して、実際の職員数の削減実績は、平成 22 年 4 月 1 日現在で△12.2%（純減数 2,070 人）となり、数値目標を大きく上回る結果となりました。

2 県内市町等の職員数の現状

市町村及び一部事務組合の職員数の推移については、各市町等における定員適正化への取組がなされてきた結果、減少傾向にあります。平成 27 年度の職員数を平成 14 年度と比較した場合、総職員数で 3,996 人減少（増減率△21.1%）、一般行政部門職員数では 2,102 人減少（増減率△20.2%）しています。

集中改革プランの取組み期間は平成 22 年度で終了しましたが、その後も各市町において自主的な定員適正化の取組みがなされています。平成 27 年 4 月 1 日現在の市町の職員数は、総職員数 13,911 人、このうち一般行政部門職員は 8,105 人であり、平成 22 年 4 月 1 日現在（集中改革プランの終了時点）と比較すると、総職員数では 971 人減少、一般行政部門職員数では 568 人減少しています。

◎ 職員数における区分について（総務省の地方公共団体定員管理調査による）

- ・一般行政部門とは、議会、総務、税務、民生、衛生、労働、農林水産、商工、土木の各部門からなる一般的な行政を担当する部門の総称のことで、総職員数から特別行政部門（教育、消防の各部門）及び公営企業部門（病院、水道、交通、下水道等）の職員数を除いたものを一般行政部門職員数といいます。

県内市町の職員数の状況

市町名	集中改革プラン取組期間				H27.4.1現在の職員数		17年度と27年度の比較			
	H17.4.1現在の職員数		H22.4.1現在の職員数				総職員数		一般行政部門	
	総職員数 A	左のうち 一般行政部門 B	総職員数	左のうち 一般行政部門	総職員数 C	左のうち 一般行政部門 D	増減数 (=C-A) E	増減率 (=E/A×100)	増減数 (=D-B) F	増減率 (=F/B×100)
松山市	3,649	2,118	3,414	2,113	3,307	2,117	▲ 342	▲ 9.4	▲ 1	▲ 0.0
今治市	1,802	1,243	1,587	1,076	1,435	980	▲ 367	▲ 20.4	▲ 263	▲ 21.2
宇和島市	1,806	727	1,515	584	1,358	481	▲ 448	▲ 24.8	▲ 246	▲ 33.8
八幡浜市	746	333	636	292	577	270	▲ 169	▲ 22.7	▲ 63	▲ 18.9
新居浜市	966	629	904	575	898	565	▲ 68	▲ 7.0	▲ 64	▲ 10.2
西条市	1,378	680	1,034	645	974	608	▲ 404	▲ 29.3	▲ 72	▲ 10.6
大洲市	880	548	784	454	712	394	▲ 168	▲ 19.1	▲ 154	▲ 28.1
伊予市	413	286	375	266	350	251	▲ 63	▲ 15.3	▲ 35	▲ 12.2
四国中央市	1,249	723	1,079	636	957	560	▲ 292	▲ 23.4	▲ 163	▲ 22.5
西予市	1,047	472	906	425	843	366	▲ 204	▲ 19.5	▲ 106	▲ 22.5
東温市	360	206	346	197	355	211	▲ 5	▲ 1.4	5	2.4
上島町	260	148	230	128	240	129	▲ 20	▲ 7.7	▲ 19	▲ 12.8
久万高原町	430	197	374	171	352	155	▲ 78	▲ 18.1	▲ 42	▲ 21.3
松前町	222	154	220	157	219	161	▲ 3	▲ 1.4	7	4.5
砥部町	226	145	205	133	199	130	▲ 27	▲ 11.9	▲ 15	▲ 10.3
内子町	308	213	251	172	225	158	▲ 83	▲ 26.9	▲ 55	▲ 25.8
伊方町	280	209	236	157	204	133	▲ 76	▲ 27.1	▲ 76	▲ 36.4
松野町	99	69	81	53	82	55	▲ 17	▲ 17.2	▲ 14	▲ 20.3
鬼北町	205	153	184	130	169	120	▲ 36	▲ 17.6	▲ 33	▲ 21.6
愛南町	626	387	521	309	455	261	▲ 171	▲ 27.3	▲ 126	▲ 32.6
合計(20団体)	16,952	9,640	14,882	8,673	13,911	8,105	▲ 3,041	▲ 17.9	▲ 1,535	▲ 15.9

市町村等職員数の推移

(各年度とも4月1日現在の職員数)

年度	総職員数			一般行政部門職員数			対前年度比増減(△)					
							総職員数			一般行政部門職員数		
	市町村	一部事務組合	計	市町村	一部事務組合	計	市町村	一部事務組合	計	市町村	一部事務組合	計
14	16,340	2,606	18,946	9,729	688	10,417	▲ 113	3	▲ 110	▲ 51	▲ 184	▲ 235
15	16,195	2,621	18,816	9,684	682	10,366	▲ 145	15	▲ 130	▲ 45	▲ 6	▲ 51
16	16,345	2,201	18,546	9,623	535	10,158	150	▲ 420	▲ 270	▲ 61	▲ 147	▲ 208
17	16,952	1,142	18,094	9,640	257	9,897	607	▲ 1,059	▲ 452	17	▲ 278	▲ 261
18	16,572	1,128	17,700	9,427	254	9,681	▲ 380	▲ 14	▲ 394	▲ 213	▲ 3	▲ 216
19	16,156	1,109	17,265	9,184	238	9,422	▲ 416	▲ 19	▲ 435	▲ 243	▲ 16	▲ 259
20	15,718	1,104	16,822	8,962	231	9,193	▲ 438	▲ 5	▲ 443	▲ 222	▲ 7	▲ 229
21	15,324	1,077	16,401	8,766	216	8,982	▲ 394	▲ 27	▲ 421	▲ 196	▲ 15	▲ 211
22	14,882	1,079	15,961	8,673	221	8,894	▲ 442	2	▲ 440	▲ 93	5	▲ 88
23	14,596	1,071	15,667	8,492	220	8,712	▲ 286	▲ 8	▲ 294	▲ 181	▲ 1	▲ 182
24	14,356	1,061	15,417	8,330	219	8,549	▲ 240	▲ 10	▲ 250	▲ 162	▲ 1	▲ 163
25	14,122	1,054	15,176	8,176	209	8,385	▲ 234	▲ 7	▲ 241	▲ 154	▲ 10	▲ 164
26	14,018	1,053	15,071	8,132	214	8,346	▲ 104	▲ 1	▲ 105	▲ 44	5	▲ 39
27	13,911	1,039	14,950	8,105	210	8,315	▲ 107	▲ 14	▲ 121	▲ 27	▲ 4	▲ 31

	H14 → H27	
	総職員数	一般行政部門職員
増減数	▲ 3,996人	▲ 2,102人
増減率	▲ 21.1%	▲ 20.2%

