

県内市町の第三セクター等の状況(令和4年度末現在)

<はじめに>

この資料は、総務省通知(令和5年7月3日付・総財公第48号「第三セクター等の状況に関する調査について」及び令和5年7月3日付・総財公第49号「第三セクター等について地方公共団体が有する財政的リスクの状況に関する調査について」)に基づき調査した愛媛県内各市町の第三セクター等の状況について取りまとめたものである。

平成30年度末時点の調査まで毎年度実施されていたが、令和2年度末時点調査から隔年度での実施となった。

調査対象は、以下のとおり。

- ① 「一般社団法人及び一般財団法人に関する法律」等の規定に基づいて設立された一般及び公益社団法人、一般及び公益財団法人、特例社団及び特例財団法人のうち、地方公共団体が出捐している法人
- ② 会社法等の規定に基づいて設立された株式会社、合名会社、合資会社、合同会社及び特例有限会社のうち、地方公共団体が出資している法人
- ③ 地方住宅供給公社、地方道路公社及び土地開発公社
- ④ 地方独立行政法人

ただし、以下の法人は対象外とする。

- ⑤ 事業活動の範囲が全国的な法人又は全国規模で設立されている法人
- ⑥ 銀行等金融機関並びに広域的に事業を行う電力会社又はガス会社
- ⑦ 社会福祉法人や信用保証協会等、一般社団・財団法人法又は会社法の規定に基づ

1 第三セクター等の数

| 会社法法人 | | | 社団・財団法人 | | | | 土地開発公社 | 合計 |
|-------|--------|----|-----------|-----------|--------|----|--------|----|
| 株式会社 | 特例有限会社 | 小計 | 一般・公益社団法人 | 一般・公益財団法人 | 特例民法法人 | 小計 | | |
| 51 | 3 | 54 | 3 | 25 | | 28 | 6 | 88 |

○ 市町別

| 市町名 | 法人数 | 市町名 | 法人数 | 市町名 | 法人数 |
|------|-----|-------|-----|-----|-----|
| 松山市 | 10 | 伊予市 | 2 | 砥部町 | 1 |
| 今治市 | 14 | 四国中央市 | 4 | 内子町 | 4 |
| 宇和島市 | 2 | 西予市 | 8 | 伊方町 | 5 |
| 八幡浜市 | | 東温市 | | 松野町 | 2 |
| 新居浜市 | 7 | 上島町 | 2 | 鬼北町 | 7 |
| 西条市 | 5 | 久万高原町 | 6 | 愛南町 | 2 |
| 大洲市 | 6 | 松前町 | 1 | 計 | 88 |

※鬼北町と松野町の共同設立した鬼北土地開発公社は、鬼北町にカウント

○ 新設

| 会社(法人)名 | 市町名 | 分類 | 業務概要 |
|----------|-------|--------|--|
| 松山市学校給食会 | 松山市 | 公益財団法人 | 学校給食の献立作成・物資調達・食育推進等 |
| 林業商社天空の森 | 久万高原町 | 株式会社 | 森林経営管理制度運用業務、地域おこし協力隊育成業務、森林相談窓口業務、安定的な木材確保体制整備業 |

○ 出資引上げ 該当なし

○ 統合

| 統合前の法人名 | 統合後の法人名 | 市町村名 | 分類 | 業務概要 | 統合理由 |
|-----------|----------------|------|--------|-------------------------|-------------------|
| 松山市スポーツ協会 | 松山市文化・スポーツ振興財団 | 松山市 | 公益財団法人 | 文化及びスポーツの振興に関する事業の企画・実施 | 組織の効率化、経営の合理化等のため |

○ 廃止(令和3年度もしくは令和4年度決算終了)

| 会社(法人)名 | 市町名 | 分類 | 業務概要 | 廃止理由 |
|-----------|-----|--------|-----------------------------|-----------------------------|
| シーサイドふたみ | 伊予市 | 特例有限会社 | 観光サービス、特産品の販売、シーサイド公園の管理運営 | 指定管理者制度の活用により、業務が失われたため |
| 東温市土地開発公社 | 東温市 | 土地開発公社 | 公共用地取得・管理・処分、住宅団地・工業団地造成事業等 | 既に事業の目的を達成(予定していた業務が終了)したため |

○ 破綻

| 会社(法人)名 | 市町名 | 分類 | 業務概要 | 破綻理由 |
|---------|-----|------|---------------|-----------------------|
| サンパール観光 | 愛南町 | 株式会社 | ホテル・レストラン等の経営 | 新型コロナウイルス禍による売り上げ減のため |

○ 年度別設立数

| 設立年 | ~H20 | H21 | H22 | H23 | H24 | H25 | H26 | H27 | H28 | H29 | H30 | R1 | R2 | R3 | R4 |
|-----------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|----|----|----|
| 株式会社 | 47 | | | | | | | | 1 | | 2 | | | | 1 |
| 特例有限会社 | 3 | | | | | | | | | | | | | | |
| 一般・公益社団法人 | 2 | | | | | | | | | | 1 | | | | |
| 一般・公益財団法人 | 23 | | 1 | | | | | | | | | | | | 1 |
| 特例民法法人 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 土地開発公社 | 6 | | | | | | | | | | | | | | |
| 計 | 81 | | 1 | | | | | | 1 | | 3 | | | | 2 |

○ 業務分野別

| 業務分野 | 会社法人 | | 社団・財団法人 | | | 土地開発公社 | 合計 |
|-----------|------|--------|-----------|-----------|--------|--------|----|
| | 株式会社 | 特例有限会社 | 一般・公益社団法人 | 一般・公益財団法人 | 特例民法法人 | | |
| 地域・都市開発 | 1 | | | | | 6 | 7 |
| 住宅・都市サービス | | | | | | | |
| 観光・レジャー | 7 | | 1 | 1 | | | 9 |
| 農林水産 | 21 | 2 | 2 | 2 | | | 27 |
| 商工 | 7 | | | 3 | | | 10 |
| 社会福祉・保健医療 | | | | 1 | | | 1 |
| 生活衛生 | | | | | | | |
| 運輸・道路 | 3 | 1 | | | | | 4 |
| 教育・文化 | 1 | | | 12 | | | 13 |
| 公害・自然環境保全 | | | | | | | |
| 情報処理 | 1 | | | | | | 1 |
| 国際交流 | | | | 2 | | | 2 |
| その他 | 10 | | | 4 | | | 14 |
| 計 | 51 | 3 | 3 | 25 | | 6 | 88 |

県内市町の第三セクター等の状況(令和4年度末現在)

2 第三セクター等の経営状況

※1 第三セクター等のうち、市町の出資比率が25%未満かつ財政援助を受けていない法人、設立後間もない等の理由により財務諸表が作成されていない法人等は除く。

※2 経常収支が均衡している(0千円)法人は、便宜上、黒字法人に分類している。

○ 経常収支の状況

(単位:千円)

| 区 分 | 法人数 ()内は前回調査 | 金額 ()内は前回調査 |
|----------------|------------------|--------------------------|
| 会社法法人 | 43 | 303,353 |
| 経常黒字法人 | 28 (24) | 677,532 (498,406) |
| 経常赤字法人 | 15 (19) | △ 374,179 (△ 404,327) |
| 社団・財団法人 | 28 | 150,254 |
| 当期正味財産増加法人 | 17 (20) | 184,153 (261,860) |
| 当期正味財産減少法人 | 11 (8) | △ 33,899 (△ 26,591) |
| 土地開発公社 | 6 | 72,751 |
| 経常黒字法人 | 3 (3) | 73,031 (683) |
| 経常赤字法人 | 3 (4) | △ 280 (△ 1,218) |
| 合 計 | 77 | 526,358 |
| 経常黒字法人 | 48 (47) | 934,716 (760,949) |
| 経常赤字法人 | 29 (31) | △ 408,358 (△ 432,136) |

○ 資本又は正味財産の状況

(単位:千円)

| 区分 | 全体 法人数 | 資産が負債を上回っている法人 | | | 負債が資産を上回っている法人 | | |
|-----------|-----------|----------------|-------------|-------------------|----------------|------------|-----------------|
| | | 法人数 | 割合(%) | 資本額又は 正味財産額 | 法人数 | 割合(%) | 資本額又は 正味財産額 |
| 会社法法人 | 43 | 41 | 95.3 | 6,766,112 | 2 | 4.7 | △ 31,529 |
| 社団・財団法人 | 28 | 28 | 100.0 | 28,624,961 | 0 | 0.0 | 0 |
| 土地開発公社 | 6 | 6 | 100.0 | 1,184,122 | 0 | 0.0 | 0 |
| 合計 | 77 | 75 | 97.4 | 36,575,195 | 2 | 2.6 | △ 31,529 |

○ 負債が資産を上回っている(債務超過の)法人

(単位:千円)

| 法人名 (出資団体) | 業務内容 | 資本額又は正味財産額 ()内は前回調査 | 今後の対応等 |
|----------------|--------------------|----------------------------|---|
| 大三島ブルーライン(今治市) | 船舶による旅客、荷物及び自動車の運送 | △ 18,595 (△ 537) | 平成31年に新船を建造したことに伴う減価償却費の増により債務超過となった。翌年払いの市からの補助により、上記の影響が無くなる令和12年度には解消される見込み。 |
| いきなスポレク(上島町) | 総合運動公園及び宿泊施設の管理運営 | △ 12,934 (△ 56,826) | 令和3年3月末に不採算部門の宿泊施設部門から撤退。令和3年度に経営・財務マネジメント強化事業のアドバイザーから助言を受け債務超過解消を目指す。 |

県内市町の第三セクター等の状況(令和4年度末現在)

3 財政的支援の状況

○ 補助金交付額の状況

(単位:千円)

| 区分 | 法人数(A) | 該当法人数(B) | 割合(B)/(A) | 補助金交付額 |
|---------|--------|----------|-----------|---------|
| 会社法法人 | 54 | 13 | 24.1 | 193,852 |
| 社団・財団法人 | 28 | 20 | 71.4 | 588,127 |
| 土地開発公社 | 6 | 1 | 16.7 | 66 |
| 合計 | 88 | 34 | 38.6 | 782,045 |

○ 地方公共団体からの借入金残高の状況

(単位:千円)

| 区分 | 法人数(A) | 該当法人数(B) | 割合(B)/(A) | 貸付金残高 |
|---------|--------|----------|-----------|---------|
| 会社法法人 | 54 | 5 | 9.3 | 160,304 |
| 社団・財団法人 | 28 | 0 | 0 | 0 |
| 土地開発公社 | 6 | 2 | 33.3 | 76,001 |
| 合計 | 88 | 7 | 8 | 236,305 |

○ 損失補償契約・債務保証契約に係る債務残高の状況

(単位:千円)

| 区分 | 法人数(A) | 該当法人数(B) | 割合(B)/(A) | 債務残高 |
|---------|--------|----------|-----------|---------|
| 会社法法人 | 54 | 0 | 0 | 0 |
| 社団・財団法人 | 28 | 0 | 0 | 0 |
| 土地開発公社 | 6 | 1 | 16.7 | 323,503 |
| 合計 | 88 | 1 | 1.1 | 323,503 |

県内市町の第三セクター等の状況(令和4年度末現在)

4 法人の業務概要

| 団体名 | 法人名 | 業務概要 | 法人分類 |
|-------|-----------------|---|------|
| 松山市 | 松山市土地開発公社 | 公共用地、公用地の取得・管理・処分等 | 土 |
| | 松山国際交流協会 | 国際交流・国際協力に関する事業、外国人市民の支援に関する事業、多文化共生に関する事業など | 財 |
| | 松山市男女共同参画推進財団 | 男女共同参画社会の推進、男女共同参画推進センターの管理 | 財 |
| | 松山観光コンベンション協会 | 観光客の誘致、受入及び観光・物産の振興、コンベンションの誘致支援 | 財 |
| | 愛媛県市町振興協会 | 愛媛県内の市町の振興 | 財 |
| | 愛媛県市町村職員互助会 | 公益事業及び愛媛県内市町村職員の福利厚生事業 | 財 |
| | 松山市文化・スポーツ振興財団 | 文化及びスポーツの振興に関する事業の企画・実施 | 財 |
| | 松山市学校給食会 | 学校給食の献立作成・物資調達・食育推進等 | 財 |
| 今治市 | 今治勤労福祉事業団 | サイクリングターミナル管理事業 | 財 |
| | 今治市多目的温泉保養館管理公社 | 温泉利用型健康増進施設の管理・運営 | 財 |
| | 今治文化振興会 | 美術館等の管理・運営 | 財 |
| | 河野育英会 | 経済的理由により修学困難な者に対する学資金の貸与 | 財 |
| | 檜垣育英会 | 経済的理由により修学困難な者に対する学資金の貸与及び給付 | 財 |
| | 大三島ブルーライン | 船舶による旅客、荷物及び自動車の運送 | 株 |
| | 芸予汽船 | 船舶による旅客、荷物及び自動車の運送 | 株 |
| | IJC | 電算システムの開発 | 株 |
| | 今治コミュニティ放送 | コミュニティFM放送局 | 株 |
| | 瀬戸内海交通 | バスによる旅客運送 | 株 |
| | 加根又育英会 | 経済的理由により修学困難な者に対する学資金の貸与 | 財 |
| | 今治地域地場産業振興センター | 地場産業の振興を目的とした総合的な支援 | 財 |
| 宇和島市 | うわじま産業振興公社 | 農産物、特産品等の販売 | 株 |
| 新居浜市 | マイントピア別子 | 観光施設・レストランの経営、国内旅行業、陸上運送業、温泉施設・子ども用遊戯施設など受託運営管理など | 株 |
| | 新居浜市土地開発公社 | 公共用地の先行取得 | 土 |
| | 新居浜市文化体育振興事業団 | 文化・体育施設の管理運営。文化・体育自主事業の企画及び実施 | 財 |
| | 別子木材センター | 集成材の製造販売 | 有 |
| | えひめ東予産業創造センター | 中小企業の高度化・育成・支援業務、センター施設・機器等賃貸業務、各種研修人材育成業務 | 財 |
| 西条市 | 西条産業情報支援センター | 地域中小企業等支援業務 | 株 |
| | 西条市スポーツ協会 | スポーツの普及促進及びスポーツ施設の管理 | 財 |
| | 西条市土地開発公社 | 道路、公園、緑地、その他の公共施設等または公共施設の用に供する土地等の取得・管理・処分等を行う | 土 |
| | 佐伯記念育英会 | 優秀だが経済的な理由で就学が困難な学生・生徒に対して、就学援助を行い、将来に貢献する人材を育成する | 財 |
| | ソラヤマいしづち | いしづちブランドの確立を目指し旅行商品の開発等を行う | 株 |
| 大洲市 | 青島海運 | 離島航路(長浜～青島間の定期船「あおしま」運航)事業 | 有 |
| | ひじかわ開発 | ホテル、食堂の経営 | 株 |
| | 清流の里ひじかわ | 特産品・みやげ物等の販売、レストランの経営 | 株 |
| | ゆうとびあ河辺 | 簡易宿泊施設及び食堂の経営 | 株 |
| | 担い手公社河辺やまびこ | 農林作業の受託業務 | 有 |
| | キタ・マネジメント | 民間事業者と協働した地域観光資源の保全・開発、市観光施設の管理運営、観光産業の振興対策等 | 社 |
| 伊予市 | プロシーズ | 農林業基盤整備に関する業務。クラフトの里、中山特産品センターの管理運営に関する業務 | 株 |
| | まちづくり郡中 | JR伊予市駅前街の交流拠点「町家」の施設管理及び運営他 | 株 |
| 四国中央市 | やまびこ | 観光交流施設(霧の森・霧の高原)の管理運営 | 株 |
| | 四国中央市スポーツ協会 | スポーツの普及発展 | 財 |
| | 四国中央テレビ | ケーブルテレビの放映 ネットワーク施設の管理運営 | 株 |
| | 四国中央市総合サービスセンター | 市内学校給食の調理業務 | 株 |

※1 第三セクター等のうち、市町の出資比率が25%未満かつ財政援助を受けていない法人、設立後間もない等の理由により財務諸表が作成されていない法人等は除く。

※2 法人分類 「株」:株式会社 「有」:特例有限会社 「社」:一般・公益社団法人
「財」:一般・公営財団法人 「民」:特例民法法人 「土」:土地開発公社

| 団体名 | 法人名 | 業務概要 | 法人分類 |
|-------|----------------|--|------|
| 西予市 | あけはまシーサイドサンパーク | ふるさと創生館(農水産物加工販売)、観光交流拠点施設(宿泊、食事、風呂)、オートキャンプ場の管理運営 | 株 |
| | どんぶり館 | 農産物、畜産物、海産物の販売 | 株 |
| | 宇和文化会館 | 市から委託された文化会館の管理運営と自主事業の実施 | 財 |
| | 西予CATV | 有線テレビジョン放送の再送信及び自主放送 | 株 |
| | グリーンヒル | 農産物の生産、運搬、加工、貯蔵又は販売。農産物加工品の製造及び販売 | 株 |
| | エフシー | 山林の保育、間伐及び木材搬出 | 株 |
| | 城川ファクトリー | 特産品センター、農産物加工センター、食肉加工センター、産地形成等促進施設の管理運営 | 株 |
| | 西予市土地開発公社 | 公共用地、公有地等の取得・管理処分等 | 土 |
| 上島町 | いきなスポレク | 総合運動公園及び宿泊施設の管理運営 | 株 |
| | いわぎ物産センター | レモンを主体とした柑橘類の販売、レモン等を使用した加工商品の製造販売等 | 株 |
| 久万高原町 | 久万高原農業公社 | 農地保有合理化、担い手育成 | 社 |
| | いぶき | 間伐、基盤整備、森林管理等 | 株 |
| | 柳谷産業開発公社 | 作業道維持管理、牧場経営、畜産事業、飲食宿泊業、アマゴ加工販売、代替バス、デイスサービス運転業務 | 財 |
| | みかわ | 道の駅みかわ運営業務、し尿・ごみ収集運搬、給食調理・運搬、農林道維持管理、清掃業務 | 株 |
| | さんさん久万高原 | 交流拠点施設「道の駅天空の郷さんさん」運営業務 | 株 |
| | 林業商社天空の森 | 森林経営管理制度運用業務、地域おこし協力隊育成業務、森林相談窓口業務、安定的な木材確保体制整備業務 | 株 |
| 松前町 | 松前町土地開発公社 | 公共用地、公用地等の取得、管理、処分 | 土 |
| 砥部町 | グリーンキーパー | 山林の伐採等業務 | 株 |
| 内子町 | 内子フレッシュパークからり | 農産物、農産加工品等の販売 | 株 |
| | 内子町国際交流協会 | 国際交流事業の推進 | 財 |
| | 小田まちづくり | 地域特産品の開発・販売促進 | 株 |
| 伊方町 | クリエイト伊方 | ジュース・じゃこ天の製造・小売、温泉施設・農業公園運営 | 株 |
| | 八西CATV | ケーブルテレビ・インターネット事業 | 財 |
| 松野町 | 松野町農林公社 | 育苗・花卉の生産、販売アグリレスキュー事業 | 株 |
| | まちづくり松野 | 観光施設の管理・運営 | 株 |
| 鬼北町 | 鬼北町農業公社 | 農作業の受委託、農業担い手育成及び特産品の開発、販路拡大 | 社 |
| | 森の三角ぼうし | 農林産物の展示販売 | 株 |
| | 日吉原木市場 | 日吉地区の産材の受託販売 | 株 |
| | 日吉農林公社 | 森林の保育、間伐、造林等 | 株 |
| | 日吉夢産地 | 農林産物の展示販売 | 株 |
| | 鬼北土地開発公社 | 土地の先行取得・造成事業 | 土 |
| | 鬼北地域野菜園芸振興基金 | 野菜生産者への価格補償 | 財 |
| 愛南町 | くにひろ育英会 | 奨学金による育英事業 | 財 |
| | 一本松ふるさと振興 | 農畜産物の物産販売 | 株 |

※1 第三セクター等のうち、市町の出資比率が25%未満かつ財政援助を受けていない法人、設立後間もない等の理由により財務諸表が作成されていない法人等は除く。

※2 法人分類 「株」:株式会社 「有」:特例有限会社 「社」:一般・公益社団法人
「財」:一般・公益財団法人 「民」:特例民法法人 「土」:土地開発公社

県内市町の第三セクター等の状況(令和4年度末現在)

5 法人別経営状況

(千円)

| 団体名 | 法人名 | 法人分類 | H31.3.31 | | R3.3.31 | | R5.3.31 | |
|-------|-----------------|------|----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|
| | | | 経常収支 | 純資産・正味財産 | 経常収支 | 純資産・正味財産 | 経常収支 | 純資産・正味財産 |
| 松山市 | 松山市土地開発公社 | 土 | 32 | 697,970 | △ 6 | 697,955 | △ 101 | 697,753 |
| 松山市 | 松山市スポーツ協会 | 財 | 2,539 | 545,551 | 2,725 | 551,060 | 解散 | |
| 松山市 | 松山国際交流協会 | 財 | | 1,000,000 | | 1,000,000 | | 1,000,000 |
| 松山市 | 松山市男女共同参画推進財団 | 財 | △ 530 | 488,335 | △ 1,460 | 484,933 | 1,237 | 487,222 |
| 松山市 | 松山観光コンベンション協会 | 財 | △ 1,333 | 502,993 | △ 195 | 509,242 | 10,301 | 517,330 |
| 松山市 | 愛媛県市町村職員互助会 | 財 | △ 13 | 20,039,804 | 1,494 | 19,509,965 | △ 16 | 19,389,383 |
| 松山市 | 愛媛県市町村職員互助会 | 財 | 16,260 | 394,480 | 26,126 | 427,894 | 40,360 | 494,330 |
| 松山市 | 松山市文化・スポーツ振興財団 | 財 | △ 473 | 874,427 | 617 | 861,959 | 1,846 | 1,415,925 |
| 松山市 | 松山市学校給食会 | 財 | 未設立 | | 未設立 | | 6,093 | 6,093 |
| 今治市 | 今治勤労福祉事業団 | 財 | 1,761 | 70,401 | 3,743 | 57,561 | 10,368 | 81,634 |
| 今治市 | 今治市多目的温泉保養館管理公社 | 財 | △ 2,533 | 20,709 | 82 | 17,673 | 81 | 17,673 |
| 今治市 | 今治文化振興会 | 財 | 755 | 31,318 | 3,901 | 39,884 | 4,586 | 42,915 |
| 今治市 | 河野育英会 | 財 | 28 | 77,596 | 17 | 77,671 | 15 | 77,733 |
| 今治市 | 檜垣育英会 | 財 | 2,013 | 247,798 | 3,191 | 253,875 | 2,582 | 262,011 |
| 今治市 | 大三島ブルーライン | 株 | △ 40,165 | 38,364 | △ 82,438 | △ 537 | △ 100,075 | △ 18,595 |
| 今治市 | 芸予汽船 | 株 | △ 67,371 | 60,730 | △ 71,134 | 56,546 | △ 105,055 | 22,201 |
| 今治市 | IJC | 株 | 158,615 | 1,617,828 | 94,633 | 1,765,628 | 178,620 | 1,949,636 |
| 今治市 | 今治コミュニティ放送 | 株 | 112,417 | 18,966 | 11,200 | 52,635 | △ 1,289 | 41,169 |
| 今治市 | 瀬戸内海交通 | 株 | △ 86,394 | 257,835 | △ 106,512 | 237,328 | △ 103,907 | 241,271 |
| 今治市 | 加根又育英会 | 財 | 599 | 178,699 | 602 | 180,088 | 591 | 181,466 |
| 今治市 | 今治地域地場産業振興センター | 財 | 33,210 | 919,555 | 48,365 | 950,042 | 40,250 | 985,493 |
| 宇和島市 | うわじま産業振興公社 | 株 | 40,781 | 234,794 | 16,992 | 255,812 | 19,974 | 276,363 |
| 新居浜市 | マイントピア別子 | 株 | 11,920 | 328,453 | △ 64,653 | 251,894 | △ 25,760 | 167,467 |
| 新居浜市 | 新居浜市土地開発公社 | 土 | 20 | 59,717 | 288 | 60,022 | 11 | 60,037 |
| 新居浜市 | 新居浜市文化体育振興事業団 | 財 | △ 14,064 | 75,142 | △ 6,997 | 92,233 | △ 207 | 87,686 |
| 新居浜市 | 別子木材センター | 有 | △ 6,131 | 86,708 | △ 12,614 | 60,715 | 48,067 | 59,907 |
| 新居浜市 | えひめ東予産業創造センター | 財 | 3,781 | 904,262 | △ 2,058 | 910,324 | △ 5,689 | 912,104 |
| 西条市 | 西条産業情報支援センター | 株 | 2,891 | 20,311 | 8,532 | 27,658 | 7,002 | 28,813 |
| 西条市 | 西条市スポーツ協会 | 財 | 1,506 | 90,521 | 1,815 | 91,346 | 412 | 99,593 |
| 西条市 | 西条市土地開発公社 | 土 | 75 | 107,352 | 395 | 107,812 | △ 140 | 107,746 |
| 西条市 | 佐伯記念育英会 | 財 | 1,609 | 237,434 | 880 | 212,189 | △ 3,376 | 184,672 |
| 西条市 | ソラヤマいしづち | 株 | △ 5,603 | 4,368 | 17,044 | 4,796 | 22,077 | 32,984 |
| 大洲市 | 青島海運 | 有 | | 3,000 | | 3,000 | | 3,000 |
| 大洲市 | ひじかわ開発 | 株 | 5,444 | 60,129 | △ 7,180 | 40,119 | △ 18,941 | 7,106 |
| 大洲市 | 清流の里ひじかわ | 株 | 3,671 | 16,840 | △ 2,887 | 9,516 | △ 853 | 3,812 |
| 大洲市 | ゆうとびあ河辺 | 株 | △ 651 | 13,004 | △ 593 | 9,575 | △ 3,126 | 4,153 |
| 大洲市 | 担い手公社河辺やまびこ | 有 | 765 | 5,731 | △ 56 | 5,779 | 1,609 | 7,589 |
| 大洲市 | キタ・マネジメント | 社 | △ 1,879 | 8,066 | △ 6,251 | 20,427 | △ 966 | 55,543 |
| 伊予市 | プロシーズ | 株 | △ 7,130 | 331,862 | 16,780 | 355,249 | 4,149 | 367,926 |
| 伊予市 | まちづくり郡中 | 株 | 1,742 | 71,665 | 5,897 | 78,504 | 852 | 80,148 |
| 伊予市 | シーサイドふたみ | 有 | △ 472 | 59,938 | △ 16,884 | 38,451 | 解散 | |
| 四国中央市 | やまびこ | 株 | 17,093 | 421,900 | △ 12,647 | 427,059 | 73,765 | 479,415 |
| 四国中央市 | 四国中央市スポーツ協会 | 財 | 47 | 121,972 | △ 92 | 121,612 | △ 8 | 121,437 |
| 四国中央市 | 四国中央テレビ | 株 | 72,595 | 292,943 | 56,566 | 339,474 | 25,212 | 373,851 |
| 四国中央市 | 四国中央市総合サービスセンター | 株 | 1,535 | 17,240 | 10,951 | 34,164 | 1,262 | 38,286 |
| 西予市 | あけはまシーサイドサンパーク | 株 | △ 21,249 | △ 27,148 | 5,014 | 38,902 | △ 232 | 44,435 |
| 西予市 | どんぶり館 | 株 | 16,209 | 149,760 | 10,725 | 170,041 | 423 | 166,351 |
| 西予市 | 宇和文化会館 | 財 | 2,275 | 41,239 | △ 3,535 | 37,905 | △ 6,788 | 33,016 |
| 西予市 | 西予CATV | 株 | 55,799 | 199,514 | 81,639 | 296,034 | 106,870 | 438,042 |
| 西予市 | グリーンヒル | 株 | 57,074 | 302,222 | 53,192 | 371,528 | 47,045 | 435,210 |
| 西予市 | エフシー | 株 | △ 19,225 | 128,725 | 8,023 | 120,282 | 1,995 | 125,898 |
| 西予市 | 城川ファクトリー | 株 | 7,719 | 27,235 | 17,988 | 28,752 | 18,577 | 21,323 |
| 西予市 | 西予市土地開発公社 | 土 | 5,400 | 212,414 | △ 834 | 224,730 | 73,020 | 299,322 |

※1 第三セクター等のうち、市町の出資比率が25%未満かつ財政援助を受けていない法人、設立後間もない等の理由により財務諸表が作成されていない法人等は除く。

※2 法人分類 「株」:株式会社 「有」:特例有限会社 「社」:一般・公益社団法人
「財」:一般・公営財団法人 「民」:特例民法法人 「土」:土地開発公社

(千円)

| 団体名 | 法人名 | 法人分類 | H31.3.31 | | R3.3.31 | | R5.3.31 | |
|-------|---------------|------|----------|----------|----------|-----------|---------|-----------|
| | | | 経常収支 | 純資産・正味財産 | 経常収支 | 純資産・正味財産 | 経常収支 | 純資産・正味財産 |
| 東温市 | 東温市土地開発公社 | 土 | △ 36,228 | 233,950 | △ 129 | 306,209 | 解散 | |
| 上島町 | いきなスポレク | 株 | △ 74,335 | △ 19,671 | △ 6,534 | △ 56,826 | 4,310 | △ 12,934 |
| 上島町 | いわぎ物産センター | 株 | 1,461 | 54,296 | 13,453 | 48,261 | 7,442 | 62,174 |
| 久万高原町 | 久万高原農業公社 | 社 | △ 1,104 | 112,446 | 3,968 | 121,342 | 1,209 | 125,067 |
| 久万高原町 | いぶき | 株 | 2,659 | 229,381 | 9,432 | 246,342 | 30,444 | 292,068 |
| 久万高原町 | 柳谷産業開発公社 | 財 | 950 | 123,875 | 1,972 | 127,178 | △ 2,278 | 121,223 |
| 久万高原町 | みかわ | 株 | △ 1,749 | 31,984 | 3,538 | 34,310 | 1,320 | 29,080 |
| 久万高原町 | さんさん久万高原 | 株 | 23,680 | 29,284 | △ 3,618 | 22,610 | △ 755 | 17,109 |
| 久万高原町 | 林業商社天空の森 | 株 | 未設立 | | 未設立 | | 2,783 | 7,268 |
| 松前町 | 松前町土地開発公社 | 土 | △ 30 | 14,621 | △ 249 | 14,345 | △ 39 | 14,264 |
| 砥部町 | グリーンキーパー | 株 | △ 8,122 | 83,499 | △ 2,289 | 86,961 | △ 6,682 | 85,990 |
| 内子町 | 内子フレッシュパークからり | 株 | △ 6,798 | 85,981 | 1,347 | 90,425 | △ 33 | 76,007 |
| 内子町 | 内子町国際交流協会 | 財 | 1,088 | 222,090 | 555 | 223,087 | 973 | 225,168 |
| 内子町 | 小田まちづくり | 株 | 218 | 28,696 | △ 597 | 28,962 | 12 | 28,615 |
| 伊方町 | クワイエイト伊方 | 株 | △ 2,147 | 56,318 | △ 10,406 | 54,009 | 1,089 | 50,637 |
| 伊方町 | 八西CATV | 財 | 123,831 | 927,741 | 123,126 | 1,173,780 | 63,249 | 1,371,824 |
| 松野町 | 松野町農林公社 | 株 | △ 11,330 | 31,879 | 8,214 | 26,814 | 12,373 | 24,818 |
| 松野町 | まちづくり松野 | 株 | △ 21,676 | 24,209 | △ 826 | 22,411 | △ 671 | 16,460 |
| 鬼北町 | 鬼北町農業公社 | 社 | 3,530 | 67,293 | 38,580 | 109,660 | △ 8,091 | 102,031 |
| 鬼北町 | 森の三角ぼうし | 株 | 488 | 35,512 | △ 23 | 27,691 | △ 4,540 | 23,324 |
| 鬼北町 | 日吉原木市場 | 株 | 38,161 | 236,535 | 27,170 | 265,044 | 53,899 | 348,793 |
| 鬼北町 | 日吉農林公社 | 株 | 3,641 | 161,494 | △ 2,436 | 173,287 | △ 2,260 | 186,266 |
| 鬼北町 | 日吉夢産地 | 株 | 4,572 | 42,603 | 18,223 | 56,866 | 4,584 | 65,199 |
| 鬼北町 | 鬼北土地開発公社 | 土 | | 5,000 | | 5,000 | | 5,000 |
| 鬼北町 | 鬼北地域野菜園芸振興基金 | 財 | 325 | 105,405 | 101 | 105,564 | △ 179 | 104,440 |
| 愛南町 | くにひろ育英会 | 財 | △ 5,904 | 146,851 | △ 6,003 | 134,147 | △ 6,301 | 121,949 |
| 愛南町 | 一本松ふるさと振興 | 株 | 3,162 | 34,253 | 1,853 | 34,969 | 1,777 | 35,948 |

※1 第三セクター等のうち、市町の出資比率が25%未満かつ財政援助を受けていない法人、設立後間もない等の理由により財務諸表が作成されていない法人等は除く。

※2 法人分類 「株」:株式会社 「有」:特例有限会社 「社」:一般・公益社団法人
「財」:一般・公益財団法人 「民」:特例民法法人 「土」:土地開発公社

| | 法人数 | 割合(%) | 備考 | |
|---------------------------|-----|-------|-----|--------|
| 経常収支が赤字の法人(R5.3.31現在) | 29 | 39.2% | 前回比 | 93.5% |
| 経常収支が黒字の法人(R5.3.31現在) | 45 | 60.8% | 前回比 | 102.3% |
| 前回と比べ経常収支が悪化した法人 | 40 | 55.6% | 前回比 | 108.1% |
| 前回と比べ経常収支が改善した法人(注) | 32 | 44.4% | 前回比 | 72.7% |
| 直近3回の調査で連続して経常収支が赤字の法人 | 10 | 13.5% | 前回比 | 76.9% |
| 直近3回の調査で連続して経常収支が黒字の法人(注) | 27 | 36.5% | 前回比 | 87.1% |

(注) 経常収支が均衡している(0千円)法人は、除外している。

<県内市町の第三セクター等による令和4年度決算の特徴>

・前回調査と比較して、経常収支が黒字の法人が増加し、赤字の法人が減少している。また、全法人の経常黒字額の合計も前回調査より増加し、全法人の経常赤字額の合計も前回調査より減少している。一方、前回調査と比較して経常収支が悪化した法人は増加し、経常収支が改善した法人は減少している

・個々の経営状況を見ると、直近3回の調査で連続して黒字の法人は前回から4団体減少し27法人となり、安定的な経営を続ける法人が減少した。他方、直近3回の調査で連続して赤字の法人も前回から3団体減少して10法人となったが、慢性的な赤字体質に陥る法人が依然として残っている。

・負債が資産を上回っている法人は、前回調査と同様に2法人となった。「いきなスポレク」については、前回調査から経営状況は改善しているものの、依然として債務超過からは脱却できておらず、また、「大三島ブルーライン」は、平成31年に新船を建造したことに伴う減価償却費の増加により債務超過となったもので、翌年払いの市からの補助により、上記の影響が無くなる令和12年度には解消される見通しであるが、前回調査から債務超過額が大きく増加しているため、各法人の経営改善に注視しながら、健全経営に向けた取り組みを促していく必要がある。